

UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

Dirección de Desarrollo Organizacional

Unidad de Planeamiento y Prospectiva



**EVALUACIÓN ANUAL DEL PLAN
OPERATIVO INSTITUCIONAL 2017**

○ **RESUMEN EJECUTIVO** ○

**ANALISIS DE OBJETIVOS, CONCLUSIONES Y
RECOMENDACIONES**

TRUJILLO - PERU



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO

EVALUACIÓN ANUAL DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2017

○ RESUMEN EJECUTIVO ○

ANÁLISIS DE OBJETIVOS, CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

**Dr. ORLANDO GONZÁLES NIEVES
RECTOR**

**Ms. ANGELA FREMIOT RODRÍGUEZ ARMAS
GERENTE DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO**

**Ms. SEGUNDO ZVALETA CASTAÑEDA
DIRECTOR DE DESARROLLO ORGANIZACIONAL**

**Ms. WALTER TORRES BUSTAMANTE
Ms. CÉSAR PLASENCIA BRICEÑO
UNIDAD DE PLANEAMIENTO Y PROSPECTIVA**

PRESENTACIÓN

La **Universidad Nacional de Trujillo**, se encuentra inmersa en la **Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública**, el cual establece que el proceso de modernización debe estar enfocado hacia el logro de una gestión pública orientada a resultados que impacten en el bienestar del ciudadano y el desarrollo del país.

Esta política tiene como primer Pilar a las políticas públicas, planes estratégicos y operativos; a su vez el Ministerio de Educación, como organismo del Estado, cumpliendo con lo dispuesto en el **Artículo 1°** de la **Ley N° 30220 - “Ley Universitaria”**, ha elaborado la **Política de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior Universitaria**, principal documento orientador del proceso de reforma universitaria, de su evolución y reflexión progresiva y la que tiene como pilares: el Licenciamiento, la Acreditación de la Calidad, el Fomento de la Calidad y los Sistemas de Información.

La **Gerencia de Planificación y Desarrollo**, a través de la Unidad de Planeamiento y Prospectiva de la **Dirección de Desarrollo Organizacional**, presenta la **Evaluación Anual del Plan Operativo Institucional 2017** de la **Universidad Nacional de Trujillo**, en cumplimiento de la **Resolución Rectoral N° 1064-2017/UNT** que aprueba la **Directiva General N° 001-2017-UNT/GPD - “Directiva Metodológica para el Planeamiento Operativo y Presupuestal en la Universidad Nacional de Trujillo”**; consolidado y solicitado mediante **Oficio Circular N° 045-2017-DPD/UP**, y de acuerdo con la **Resolución de Consejo Universitario N° 063-2017/UNT** que aprueba el **Plan Operativo Institucional 2017**, la misma que establece que este documento de gestión es de estricto cumplimiento por las autoridades y funcionarios responsables de cada unidad orgánica.

El instrumento de gestión que se toma como referencia para desarrollar la presente evaluación es el **Plan Operativo Institucional - POI 2017**, el cual contiene los objetivos, actividades y metas que prevé alcanzar cada una de las unidades orgánicas, en el marco de los **Objetivos Estratégicos** y **Objetivos Específicos** contenidos en el **Plan Estratégico de Desarrollo Institucional - PEDI 2012-2024: “Plan Bicentenario UNT 2024”**.

La evaluación de los resultados de la ejecución del **Plan Operativo Institucional - POI 2017** se realiza mediante el **Tablero de Control**, el cual se muestra a través del semáforo e incluye el **indicador de eficacia**: para cada actividad específica, para cada actividad MEF, para cada objetivo específico y para cada Plan Operativo; articulado a los objetivos generales y ejes estratégicos del **Plan Estratégico de Desarrollo Institucional - PEDI 2012-2024: “Plan Bicentenario UNT 2024”**.

Trujillo, Febrero de 2018



Ms. SEGUNDO ZAVALETA CASTAÑEDA
Director de Desarrollo Organizacional



Ms. ANGELA F. RODRÍGUEZ ARMAS
Gerente de Planificación y Desarrollo



1. MARCO ESTRATÉGICO

VISIÓN

“AL 2024, UBICADA ENTRE LAS CINCO PRIMERAS UNIVERSIDADES DEL PERÚ, RECONOCIDA POR SU CALIDAD, POR SU VOCACIÓN DEMOCRÁTICA, POR LA FORMACIÓN INTEGRAL DEL TALENTO HUMANO, LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA, HUMANÍSTICA Y LA INNOVACIÓN; CON RESPONSABILIDAD SOCIAL SATISFACE A LOS GRUPOS DE INTERÉS Y CONTRIBUYE AL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN LA LIBERTAD Y EL PAÍS”.

MISIÓN

“SOMOS LA PRIMERA UNIVERSIDAD REPUBLICANA DEL PERÚ, FORMAMOS PROFESIONALES Y ACADÉMICOS COMPETITIVOS, CON CALIDAD, CRÍTICOS, ÉTICOS Y SOCIALMENTE RESPONSABLES; CREAMOS VALOR GENERANDO Y TRANSFIRIENDO CONOCIMIENTO CIENTÍFICO, TECNOLÓGICO Y HUMANÍSTICO E INNOVADOR, PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA REGIÓN LA LIBERTAD Y EL PAÍS”.



EJES ESTRATEGICOS:

1. Formación Integral.
2. Investigación, Innovación y Desarrollo Sostenible.
3. Extensión, Proyección y Responsabilidad Social.
4. Dirección Estratégica.
5. Calidad y Pertinencia.
6. Bienestar, Recursos y Capacidades.
7. Internacionalización.

OBJETIVOS ESTRATEGICOS GENERALES:

1. Lograr una formación integral del estudiante, basado en la calidad, la pertinencia y la ética, que satisfaga a los grupos de interés.
2. Generar y transferir conocimiento científico, pertinente e innovador para el desarrollo sostenible de la región y el país.
3. Implementar y gestionar la extensión, la proyección y la responsabilidad social requeridas por la demanda social.
- 4.1. Implementar una dirección estratégica integrada, eficaz y eficiente para el desarrollo institucional.
- 4.2. Optimizar la gestión económica y financiera para el fortalecimiento y sostenibilidad institucional.



5. Priorizar la implementación de la calidad con pertinencia en todos los procesos de la universidad, teniendo como eje central al estudiante.
- 6.1. Brindar servicios de atención y prevención eficaces y eficientes que aseguren el bienestar de la comunidad universitaria.
- 6.2. Lograr que los recursos y capacidades tengan un rendimiento óptimo para el aseguramiento de la calidad.
7. Lograr la vinculación dinámica de la Universidad con los grupos de interés nacional e internacional, generando valor público para la sociedad.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ESPECIFICOS:

- 1.1. Establecer un sistema de enseñanza - aprendizaje que contribuya a la mejora continua de la formación profesional competitiva, ética y socialmente responsable y que satisfaga a los grupos de interés.
- 1.2. Implantar un sistema de seguimiento y mejoramiento continuo de la calidad de los procesos académicos de estudiantes y egresados.
- 2.1. Implementar y gestionar el sistema de investigación científica que integre a docentes, estudiantes y egresados para la visibilidad de la producción científica institucional a nivel global.
- 3.1. Implementar y gestionar el sistema de extensión, proyección y responsabilidad social que integre a docentes, estudiantes y egresados, en beneficio de la comunidad local y regional.
- 4.1.1. Lograr que la Universidad y sus unidades académicas y administrativas formulen, actualicen, difundan y gestionen sus planes estratégicos con



enfoque prospectivo, de calidad, de resultados, participativo y concertado con los grupos de interés interno y externo, y orientados al aseguramiento de la calidad.

- 4.1.2. Lograr que las unidades académicas y administrativas formulen, actualicen, difundan, gestionen y evalúen sus planes operativos y presupuestos con enfoque de resultados, en forma participativa y concertada con todos sus integrantes.
- 4.1.3. Lograr, con enfoque sistémico y de calidad, el rediseño de la estructura orgánica y funcional para la implementación y puesta en marcha del Plan Estratégico Institucional, en base al marco normativo institucional y en observancia de las normas nacionales.
- 4.1.4. Asegurar el desarrollo del proyecto de desarrollo institucional que permita coordinar las actividades académicas y administrativas en la Universidad.
- 4.2.1. Conseguir los recursos económicos y financieros para implementar todos los proyectos de desarrollo de la Universidad, generando sostenibilidad.
- 5.1. Alcanzar una oferta educativa pertinente, basada en procesos de calidad que responda a la demanda social, al mercado laboral y al desarrollo científico tecnológico y centrado en el estudiante.
- 6.1.1. Lograr servicios eficaces y eficientes de bibliotecas, sociales, médicos, deportivos - recreativos, alimentarios, psicológicos y pedagógicos, y que contribuyan a la formación integral del estudiante.



- 6.2.1. Lograr que el personal docente y administrativo alcancen las competencias requeridas mediante capacitación permanente.
- 6.2.2. Lograr que la Universidad desarrolle investigaciones y actividades de extensión y proyección social orientadas al bienestar económico, social y ambiental en la Región La Libertad, el país y el mundo.
- 6.2.3. Lograr la implementación de una infraestructura, equipamiento, tecnología de la información y comunicaciones moderna, y mantenimiento permanente para apoyar los servicios educativos de la Universidad.
- 7.1. Lograr la vinculación nacional e internacional de las carreras profesionales y programas de postgrado, generando valor público para la sociedad.



2. ANÁLISIS

El análisis de cumplimiento de las actividades del **Plan Operativo Institucional - POI 2017**, se realizó partiendo de los coeficientes de desempeño que fueron obtenidos en base al indicador establecido por cada unidad orgánica, los cuales fueron considerados según su clasificación, y fueron obtenidos de la siguiente forma:

COEFICIENTE DE EFICACIA

Es el coeficiente que permite medir y evaluar el desempeño alcanzado por cada una de las unidades orgánicas, según el logro de las actividades y/o proyectos ejecutados, articulado a los ejes y objetivos estratégicos.

Identificando la solución a los problemas más álgidos que ocurren en la universidad, cuya solución corresponde concretamente a la unidad orgánica evaluada.

Formula:

$$C \quad d \quad e \quad c i = \frac{B}{A} \times 1$$

Donde:

A = actividades programadas mensualmente

B = actividades ejecutadas mensualmente

B/A = Indicador de eficacia

Aplicando esta fórmula se obtendrá un coeficiente que determine el indicador de eficacia, que estará en función de la proporción lograda respecto al ratio definido como resultado.

En caso que el resultado obtenido sea mayor que el valor establecido; asimismo no se atribuye ningún valor compensatorio para otras acciones que obtuvieron resultados deficientes.

Este coeficiente nos muestra, el grado de eficacia que considera cada unidad orgánica, es decir, se asegura el cumplimiento oportuno y correcto de las actividades programadas en el ejercicio, así como de los objetivos institucionales y metas.



Rangos de medición:

Por tratarse de indicadores de eficacia, los resultados obtenidos se calificaron de acuerdo a la siguiente tabla de criterios de medición:

RESULTADOS OBTENIDOS	CUALIDAD	CALIFICACIÓN	SEMÁFORO BSC
1.00 - 0.90	EFICAZ (B)	90 - 100% CUMPLIMIENTO EFICAZ	VERDE
0.60 - 0.89	NORMAL (N)	60 - 89% ACEPTABLE	AMARILLO
HASTA 0.59	INEFICAZ (D)	<= 59% INCUMPLIMIENTO	ROJO

2.1. OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 1.1: “ESTABLECER UN SISTEMA DE ENSEÑANZA - APRENDIZAJE QUE CONTRIBUYA A LA MEJORA CONTINUA DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL COMPETITIVA, ÉTICA Y SOCIALMENTE RESPONSABLE Y QUE SATISFAGA A LOS GRUPOS DE INTERÉS”

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las dependencias siguientes: Vicerrectorado Académico, Oficina General de Admisión, Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico y Gerencia de Calidad Universitaria.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas, Enfermería, Estomatología, Farmacia y Bioquímica, Ingeniería Química, Medicina y Escuela de Posgrado.



Así como también las Sedes: Huamachuco, Otuzco, Santiago de Chuco y Valle Jequetepeque.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico los siguientes: Centro Pre Universitario - CEPUNT, Centro de Informática de Ciencias Económicas - CICEC, Clínica Estomatológica, Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE, Segunda Especialidad en Estimulación Temprana y Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia.

El **Objetivo Estratégico Específico 1.1: “Establecer un sistema de enseñanza - aprendizaje que contribuya a la mejora continua de la formación profesional competitiva, ética y socialmente responsable y que satisfaga a los grupos de interés”**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **93.30%**; es decir se programaron **107,616** actividades, se ejecutaron **100,404** actividades y no se ejecutaron **7,212** actividades lo que representa un **6.70%**.

Según podemos apreciar en **Cuadro N° 01** este **Objetivo Estratégico Específico 1.1** presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**”.



Cuadro N° 01

Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico Específico 1.1

OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 1.1					
Establecer un sistema de enseñanza - aprendizaje que contribuya a la mejora continua de la formación profesional competitiva, ética y socialmente responsable y que satisfaga a los grupos de interés					
UNIDAD ORGÁNICA		Actividades		% de Cumplimiento	Indicador de Calidad BSC
		Programadas	Ejecutadas		
Oficinas Administrativas					
1	Vicerrectorado Académico	32	31	96.88%	EFICAZ
2	Oficina General de Admisión	466	304	65.24%	ACEPTABLE
3	Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico	14	11	78.57%	ACEPTABLE
4	Gerencia de Calidad Universitaria	58	54	93.10%	EFICAZ
Facultades, Posgrado y Sedes					
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	111	26	23.42%	INEFICAZ
2	Facultad de Ciencias Biológicas	8	5	62.50%	ACEPTABLE
3	Facultad de Ciencias Económicas	12	7	58.33%	INEFICAZ
4	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	21374	15343	71.78%	ACEPTABLE
5	Facultad de Ciencias Sociales	101	97	96.04%	EFICAZ
6	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	263	210	79.85%	ACEPTABLE
7	Facultad de Enfermería	43	41	95.35%	EFICAZ
8	Facultad de Estomatología	15	13	86.67%	ACEPTABLE
9	Facultad de Farmacia y Bioquímica	15	11	73.33%	ACEPTABLE
10	Facultad de Ingeniería Química	12	8	66.67%	ACEPTABLE
11	Facultad de Medicina	32	22	68.75%	ACEPTABLE
12	Escuela de Posgrado	4033	3328	82.52%	ACEPTABLE
13	Sede Huamachuco	3	1	33.33%	INEFICAZ
14	Sede Otuzco	7	4	57.14%	INEFICAZ
15	Sede Santiago de Chuco	30	26	86.67%	ACEPTABLE
16	Sede Valle Jequetepeque	36	26	72.22%	ACEPTABLE
Centros Académicos de Producción					
1	Centro Pre Universitario (CEPUNT)	76257	76257	100.00%	EFICAZ
2	Centro de Informática de Ciencias Económicas (CICEC)	4440	4440	100.00%	EFICAZ
3	Clínica Estomatológica	14	1	7.14%	INEFICAZ
4	Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE	29	21	72.41%	ACEPTABLE
5	Segunda Especialidad en Estimulación Temprana	150	90	60.00%	ACEPTABLE
6	Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia	61	27	44.26%	INEFICAZ
TOTAL		107,616	100,404	93.30%	EFICAZ



Como podemos observar en el **Cuadro N° 01** en el **Área Administrativa**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son: Vicerrectorado Académico y Gerencia de Calidad Universitaria.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: Oficina General de Admisión y Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico.

En el **Área Académica**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son las Facultades de: Ciencias Sociales y Enfermería.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: Ciencias Biológicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Derecho y Ciencias Políticas, Estomatología, Farmacia y Bioquímica, Ingeniería Química, Medicina, Escuela de Posgrado, Sede de Santiago de Chuco y Sede Valle Jequetepeque.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Económicas, Sede Huamachuco y Sede Otuzco.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son: Centro Pre Universitario - CEPUNT y Centro de Informática de Ciencias Económicas - CICEC.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE y Segunda Especialidad en Estimulación Temprana.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Clínica Estomatológica y Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia.



2.2. OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 1.2: “IMPLANTAR UN SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y MEJORAMIENTO CONTINUO DE LA CALIDAD DE LOS PROCESOS ACADÉMICOS DE ESTUDIANTES Y EGRESADOS”

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las dependencias siguientes: Comisión Permanente de Fiscalización, Gerencia de Planificación y Desarrollo, Vicerrectorado Académico, Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico y Gerencia de Calidad Universitaria.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Económicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas, Estomatología, Ingeniería Química y Escuela de Posgrado.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico los siguientes: Centro Pre Universitario - CEPUNT, Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE, Segunda Especialidad en Estimulación Temprana y Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia.

El **Objetivo Estratégico Específico 1.2: “Implantar un sistema de seguimiento y mejoramiento continuo de la calidad de los procesos académicos de estudiantes y egresados”**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **93.10%**; es decir se programaron **9,013** actividades, se



ejecutaron **8,391** actividades y no se ejecutaron **622** actividades lo que representa un **6.90%**.

Según podemos apreciar en **Cuadro N° 02** este **Objetivo Estratégico Específico 1.2** presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**”.

Cuadro N° 02
Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico Específico 1.2

OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 1.2					
Implantar un sistema de seguimiento y mejoramiento continuo de la calidad de los procesos académicos de estudiantes y egresados					
UNIDAD ORGÁNICA		Actividades		Porcentaje de Cumplimiento	Indicador de Calidad BSC
		Programadas	Ejecutadas		
Oficinas Administrativas					
1	Comisión Permanente de Fiscalización	96	50	52.08%	INEFICAZ
2	Gerencia de Planificación y Desarrollo	8	8	100.00%	EFICAZ
3	Vicerrectorado Académico	15	15	100.00%	EFICAZ
4	Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico	34	27	79.41%	ACEPTABLE
5	Gerencia de Calidad Universitaria	35	1	2.86%	INEFICAZ
Facultades, Posgrado y Sedes					
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	30	29	96.67%	EFICAZ
2	Facultad de Ciencias Económicas	16	12	75.00%	ACEPTABLE
3	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	42	39	92.86%	EFICAZ
4	Facultad de Ciencias Sociales	2179	1990	91.33%	EFICAZ
5	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	9	3	33.33%	INEFICAZ
6	Facultad de Estomatología	155	39	25.16%	INEFICAZ
7	Facultad de Ingeniería Química	4	1	25.00%	INEFICAZ
8	Escuela de Posgrado	502	301	59.96%	ACEPTABLE
Centros Académicos de Producción					
1	Centro Pre Universitario (CEPUNT)	5864	5864	100.00%	EFICAZ
2	Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE	12	12	100.00%	EFICAZ
3	Segunda Especialidad en Estimulación Temprana	11	0	0.00%	INEFICAZ
4	Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia	1	0	0.00%	INEFICAZ
TOTAL		9,013	8,391	93.10%	EFICAZ



Como podemos observar en el **Cuadro N° 02** en el **Área Administrativa**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son: Gerencia de Planificación y Desarrollo y Vicerrectorado Académico.

La unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” es: Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Comisión Permanente de Fiscalización y Gerencia de Calidad Universitaria.

En el **Área Académica**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son las Facultades de: Agropecuarias, Físicas y Matemáticas y Sociales.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: Ciencias Económicas y Escuela de Posgrado.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Derecho y Ciencias Políticas, Estomatología e Ingeniería Química.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son: Centro Pre Universitario - CEPUNT y Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Segunda Especialidad en Estimulación Temprana y Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia.



2.3. OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 2.1: “IMPLEMENTAR Y GESTIONAR EL SISTEMA DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA QUE INTEGRE A DOCENTES, ESTUDIANTES Y EGRESADOS PARA LA VISIBILIDAD DE LA PRODUCCIÓN CIENTÍFICA INSTITUCIONAL A NIVEL GLOBAL”

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las dependencias siguientes: Comisión Permanente de Fiscalización, Vicerrectorado de Investigación, Oficina de Institutos de Investigación, Oficina del Comité de Ética en la Investigación y Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas, Enfermería, Estomatología, Farmacia y Bioquímica, Ingeniería Química, Medicina y Escuela de Posgrado.

Así como también las Sedes: Huamachuco, Otuzco, Santiago de Chuco y Valle Jequetepeque.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico los siguientes: Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE y Segunda Especialidad en Estimulación Temprana.



El **Objetivo Estratégico Específico 2.1: “Implementar y gestionar el sistema de investigación científica que integre a docentes, estudiantes y egresados para la visibilidad de la producción científica institucional a nivel global”**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **92.94%**; es decir se programaron **2,041** actividades, se ejecutaron **1,897** actividades y no se ejecutaron **144** actividades lo que representa un **7.06%**.

Según podemos apreciar en **Cuadro N° 03** este **Objetivo Estratégico Específico 2.1** presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**”.

Cuadro N° 03
Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico Específico 2.1

OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 2.1					
Implementar y gestionar el sistema de investigación científica que integre a docentes, estudiantes y egresados para la visibilidad de la producción científica institucional a nivel global					
UNIDAD ORGÁNICA		Actividades		Porcentaje de Cumplimiento	Indicador de Calidad BSC
		Programadas	Ejecutadas		
Oficinas Administrativas					
1	Comisión Permanente de Fiscalización	6	4	66.67%	ACEPTABLE
2	Vicerrectorado de Investigación	117	109	93.16%	EFICAZ
3	Oficina de Institutos de Investigación	930	930	100.00%	EFICAZ
4	Oficina del Comité de Ética en la Investigación	66	42	63.64%	ACEPTABLE
5	Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria	30	16	53.33%	INEFICAZ
Facultades, Posgrado y Sedes					
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	8	1	12.50%	INEFICAZ
2	Facultad de Ciencias Biológicas	28	26	92.86%	EFICAZ
3	Facultad de Ciencias Económicas	20	8	40.00%	INEFICAZ
4	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	43	17	39.53%	INEFICAZ
5	Facultad de Ciencias Sociales	28	6	21.43%	INEFICAZ
6	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	511	507	99.22%	EFICAZ
7	Facultad de Enfermería	25	24	96.00%	EFICAZ
8	Facultad de Estomatología	1	0	0.00%	INEFICAZ
9	Facultad de Farmacia y Bioquímica	2	0	0.00%	INEFICAZ
10	Facultad de Ingeniería Química	4	1	25.00%	INEFICAZ
11	Facultad de Medicina	1	1	100.00%	EFICAZ



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO
Dirección de Desarrollo Organizacional - Unidad de Planeamiento y Prospectiva

12	Escuela de Posgrado	187	180	96.26%	EFICAZ
13	Sede Huamachuco	3	3	100.00%	EFICAZ
14	Sede Otuzco	2	0	0.00%	INEFICAZ
15	Sede Santiago de Chuco	3	0	0.00%	INEFICAZ
16	Sede Valle Jequetepeque	10	10	100.00%	EFICAZ
Centros Académicos de Producción					
1	Programas de Seg. Especialización en Tec. Educativa (SETE)	1	1	100.00%	EFICAZ
2	Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE	4	3	75.00%	ACEPTABLE
3	Segunda Especialidad en Estimulación Temprana	11	8	72.73%	ACEPTABLE
TOTAL		2,041	1,897	92.94%	EFICAZ

Como podemos observar en el **Cuadro N° 03** en el **Área Administrativa**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son: Vicerrectorado de Investigación y Oficina de Institutos de Investigación.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: Comisión Permanente de Fiscalización y Oficina del Comité de Ética en la Investigación.

La unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” es: Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria.

En el **Área Académica**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son las Facultades de: Ciencias Biológicas, Derecho y Ciencias Biológicas, Enfermería, Medicina, Escuela de Posgrado, Sede Huamachuco y Sede Valle Jequetepeque.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Económicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Ciencias Sociales, Estomatología, Farmacia y Bioquímica, Ingeniería Química, Sede Otuzco y Sede de Santiago de Chuco.



En el **Área de Centros Académicos de Producción**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** es: Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** son: Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE y Segunda Especialidad en Estimulación Temprana.

2.4. OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 3.1: “IMPLEMENTAR Y GESTIONAR EL SISTEMA DE EXTENSIÓN, PROYECCIÓN Y RESPONSABILIDAD SOCIAL QUE INTEGRE A DOCENTES, ESTUDIANTES Y EGRESADOS, EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD LOCAL Y REGIONAL”

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las dependencias siguientes: Oficina de Proyección Social y Extensión Universitaria.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Derecho y Ciencias Políticas, Enfermería, Estomatología, Farmacia y Bioquímica, Ingeniería Química y Medicina.

Así como también las Sedes: Huamachuco, Otuzco, Santiago de Chuco y Valle Jequetepeque.



En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico los siguientes: Centro Pre Universitario - CEPUNT y Centro de Idiomas - CIDUNT.

El **Objetivo Estratégico Específico 3.1: “Implementar y gestionar el sistema de extensión, proyección y responsabilidad social que integre a docentes, estudiantes y egresados, en beneficio de la comunidad local y regional”**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **52.97%**; es decir se programaron **10,883** actividades, se ejecutaron **5,765** actividades y no se ejecutaron **5,118** actividades lo que representa un **47.03%**.

Según podemos apreciar en **Cuadro N° 04** este **Objetivo Estratégico Específico 3.1** presenta un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**”.

Cuadro N° 04
Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico Específico 3.1

OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 3.1					
Implementar y gestionar el sistema de extensión, proyección y responsabilidad social que integre a docentes, estudiantes y egresados, en beneficio de la comunidad local y regional					
UNIDAD ORGÁNICA		Actividades		Porcentaje de Cumplimiento	Indicador de Calidad BSC
		Programadas	Ejecutadas		
1	Oficina de Proyección Social y Extensión Universitaria	317	317	100.00%	EFICAZ
Facultades, Posgrado y Sedes					
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	10	6	60.00%	ACEPTABLE
2	Facultad de Ciencias Biológicas	10441	5362	51.36%	INEFICAZ
3	Facultad de Ciencias Económicas	26	25	96.15%	EFICAZ
4	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	13	7	53.85%	INEFICAZ
5	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	14	10	71.43%	ACEPTABLE
6	Facultad de Enfermería	3	1	33.33%	INEFICAZ
7	Facultad de Estomatología	12	8	66.67%	ACEPTABLE
8	Facultad de Farmacia y Bioquímica	2	0	0.00%	INEFICAZ
9	Facultad de Ingeniería Química	4	0	0.00%	INEFICAZ



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO
Dirección de Desarrollo Organizacional - Unidad de Planeamiento y Prospectiva

10	Facultad de Medicina	1	1	100.00%	EFICAZ
11	Sede Huamachuco	3	1	33.33%	INEFICAZ
12	Sede Otuzco	2	2	100.00%	EFICAZ
13	Sede Santiago de Chuco	6	0	0.00%	INEFICAZ
14	Sede Valle Jequetepeque	8	7	87.50%	ACEPTABLE
Centros Académicos de Producción					
1	Centro Pre Universitario (CEPUNT)	19	17	89.47%	ACEPTABLE
2	Centro de Idiomas (CIDUNT)	2	1	50.00%	INEFICAZ
TOTAL		10883	5765	52.97%	INEFICAZ

Como podemos observar en el **Cuadro N° 04** en el **Área Administrativa**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” es: Oficina de Proyección Social y Extensión Universitaria.

En el **Área Académica**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son las Facultades de: Ciencias Económicas, Medicina y Sede Otuzco.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: Ciencias Agropecuarias, Derecho y Ciencias Políticas, Estomatología y Sede Valle Jequetepeque.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Ciencias Biológicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Enfermería, Ingeniería Química, Sede Huamachuco y Sede de Santiago de Chuco.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” es: Centro Pre Universitario - CEPUNT.

La unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” es: Centro de Idiomas - CIDUNT.



2.5. OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 4.1.1: “LOGRAR QUE LA UNIVERSIDAD Y SUS UNIDADES ACADÉMICAS Y ADMINISTRATIVAS FORMULEN, ACTUALICEN, DIFUNDAN Y GESTIONEN SUS PLANES ESTRATÉGICOS CON ENFOQUE PROSPECTIVO, DE CALIDAD, DE RESULTADOS, PARTICIPATIVO Y CONCERTADO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS INTERNO Y EXTERNO, Y ORIENTADOS AL ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD”

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las dependencias siguientes: Comisión Permanente de Fiscalización, Comité Electoral Universitario Autónoma, Secretaría General, Gerencia de Planificación y Desarrollo, Oficina de Imagen Institucional y Oficina del Sistema de Bibliotecas.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Económicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas, Enfermería, Estomatología y Escuela de Posgrado.

Así como también las Sedes: Huamachuco, Otuzco, Santiago de Chuco y Valle Jequetepeque.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico los siguientes: Centro de Idiomas - CIDUNT.



El **Objetivo Estratégico Específico 4.1.1**: “lograr que la universidad y sus unidades académicas y administrativas formulen, actualicen, difundan y gestionen sus planes estratégicos con enfoque prospectivo, de calidad, de resultados, participativo y concertado con los grupos de interés interno y externo, y orientados al aseguramiento de la calidad”, presenta un porcentaje de cumplimiento de **99.58%**; es decir se programaron **106,216** actividades, se ejecutaron **105,774** actividades y no se ejecutaron **442** actividades lo que representa un **0.42%**.

Según podemos apreciar en **Cuadro N° 05** este **Objetivo Estratégico Específico 4.1.1** presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**”.

Cuadro N° 05
Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico Específico 4.1.1

OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 4.1.1					
Lograr que la Universidad y sus unidades académicas y administrativas formulen, actualicen, difundan y gestionen sus planes estratégicos con enfoque prospectivo, de calidad, de resultados, participativo y concertado con los grupos de interés interno y externo, y orientados al aseguramiento de la calidad					
UNIDAD ORGÁNICA		Actividades		Porcentaje de Cumplimiento	Indicador de Calidad BSC
		Programadas	Ejecutadas		
Oficinas Administrativas					
1	Comisión Permanente de Fiscalización	9	5	55.56%	INEFICAZ
2	Comité Electoral Universitario Autónomo	69	69	100.00%	EFICAZ
3	Secretaría General	102613	102613	100.00%	EFICAZ
4	Gerencia de Planificación y Desarrollo	126	16	12.70%	INEFICAZ
5	Oficina de Imagen Institucional	333	333	100.00%	EFICAZ
6	Oficina del Sistema de Bibliotecas	8	4	50.00%	INEFICAZ
Facultades, Posgrado y Sedes					
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	3	1	33.33%	INEFICAZ
2	Facultad de Ciencias Económicas	2	2	100.00%	EFICAZ
3	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	4	2	50.00%	INEFICAZ
4	Facultad de Ciencias Sociales	1	1	100.00%	EFICAZ
5	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	5	5	100.00%	EFICAZ



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO
Dirección de Desarrollo Organizacional - Unidad de Planeamiento y Prospectiva

6	Facultad de Enfermería	12	12	100.00%	EFICAZ
7	Facultad de Estomatología	3	3	100.00%	EFICAZ
8	Escuela de Posgrado	12	12	100.00%	EFICAZ
9	Sede Huamachuco	1	1	100.00%	EFICAZ
10	Sede Otuzco	3	2	66.67%	ACEPTABLE
11	Sede Santiago de Chuco	8	2	25.00%	INEFICAZ
12	Sede Valle Jequetepeque	6	5	83.33%	ACEPTABLE
Centros Académicos de Producción					
1	Centro de Idiomas (CIDUNT)	2998	2686	89.59%	ACEPTABLE
TOTAL		106,216	105,774	99.58%	EFICAZ

Como podemos observar en el **Cuadro N° 05** en el **Área Administrativa**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son: Comité Electoral Universitario Autónomo, Secretaría General e Imagen Institucional.

Las unidades que presenta un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Comisión Permanente de Fiscalización, Gerencia de Planificación y Desarrollo y Oficina del Sistema de Bibliotecas.

En el **Área Académica**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son las Facultades de: Ciencias Económicas, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas, Enfermería, Estomatología, Escuela de Posgrado y Sede Huamachuco.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: Sede Otuzco y Valle Jequetepeque.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Ciencias Agropecuarias y Sede de Santiago de Chuco.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” es: Centro de Idiomas - CIDUNT.



2.6. OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 4.1.2: “LOGRAR QUE LAS UNIDADES ACADÉMICAS Y ADMINISTRATIVAS FORMULEN, ACTUALICEN, DIFUNDAN, GESTIONEN Y EVALÚEN SUS PLANES OPERATIVOS Y PRESUPUESTOS CON ENFOQUE DE RESULTADOS, EN FORMA PARTICIPATIVA Y CONCERTADA CON TODOS SUS INTEGRANTES”

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las dependencias siguientes: Comisión Permanente de Fiscalización, Gerencia de Planificación y Desarrollo y Dirección de Contabilidad.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas, Enfermería, Estomatología, Medicina y Sede Otuzco.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico los siguientes: Centro Pre Universitario - CEPUNT y Centro de Idiomas - CIDUNT.

El Objetivo Estratégico Específico 4.1.2: “lograr que las unidades académicas y administrativas formulen, actualicen, difundan, gestionen y evalúen sus planes operativos y presupuestos con enfoque de resultados, en forma participativa y concertada con todos sus



integrantes”, presenta un porcentaje de cumplimiento de **95.07%**; es decir se programaron **31,483** actividades, se ejecutaron **29,931** actividades y no se ejecutaron **1,552** actividades lo que representa un **4.93%**.

Según podemos apreciar en **Cuadro N° 06** este **Objetivo Estratégico Específico 4.1.2** presenta un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”**.

Cuadro N° 06
Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico Específico 4.1.2

OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 4.1.2					
Lograr que las unidades académicas y administrativas formulen, actualicen, difundan, gestionen y evalúen sus planes operativos y presupuestos con enfoque de resultados, en forma participativa y concertada con todos sus integrantes					
UNIDAD ORGÁNICA		Actividades		Porcentaje de Cumplimiento	Indicador de Calidad BSC
		Programadas	Ejecutadas		
Oficinas Administrativas					
1	Comisión Permanente de Fiscalización	8	5	62.50%	ACEPTABLE
2	Gerencia de Planificación y Desarrollo	12	12	100.00%	EFICAZ
3	Dirección de Contabilidad	31356	29833	95.14%	EFICAZ
Facultades, Posgrado y Sedes					
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	6	6	100.00%	EFICAZ
2	Facultad de Ciencias Biológicas	7	5	71.43%	ACEPTABLE
3	Facultad de Ciencias Económicas	1	1	100.00%	EFICAZ
4	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	8	8	100.00%	EFICAZ
5	Facultad de Ciencias Sociales	4	4	100.00%	EFICAZ
6	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	14	14	100.00%	EFICAZ
7	Facultad de Enfermería	28	28	100.00%	EFICAZ
8	Facultad de Estomatología	12	0	0.00%	INEFICAZ
9	Facultad de Medicina	10	7	70.00%	ACEPTABLE
10	Sede Otuzco	10	2	20.00%	INEFICAZ
Centros Académicos de Producción					
1	Centro Pre Universitario (CEPUNT)	4	3	75.00%	ACEPTABLE
2	Centro de Idiomas (CIDUNT)	3	3	100.00%	EFICAZ
TOTAL		31483	29931	95.07%	EFICAZ



Como podemos observar en el **Cuadro N° 06** en el **Área Administrativa**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son: Gerencia de Planificación y Desarrollo y Dirección de Contabilidad.

La unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” es: Comisión Permanente de Fiscalización.

En el **Área Académica**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son las Facultades de: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Económicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas y Enfermería.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: Ciencias Biológicas y Medicina.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Estomatología y Sede Otuzco.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” es: Centro de Idiomas - CIDUNT.

La unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” es: Centro Pre Universitario - CEPUNT.

2.7. OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 4.1.3: “LOGRAR, CON ENFOQUE SISTÉMICO Y DE CALIDAD, EL REDISEÑO DE LA ESTRUCTURA ORGÁNICA Y FUNCIONAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL, EN BASE AL MARCO NORMATIVO



INSTITUCIONAL Y EN OBSERVANCIA DE LAS NORMAS NACIONALES”

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las dependencias siguientes: Comisión Permanente de Fiscalización, Gerencia de Planificación y Desarrollo y Dirección General de Administración.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Estomatología e Ingeniería Química.

El **Objetivo Estratégico Específico 4.1.3: “Lograr, con enfoque sistémico y de calidad, el rediseño de la estructura orgánica y funcional para la implementación y puesta en marcha del Plan Estratégico Institucional, en base al marco normativo institucional y en observancia de las normas nacionales”**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **56.20%**; es decir se programaron **137** actividades, se ejecutaron **77** actividades y no se ejecutaron **60** actividades lo que representa un **43.80%**.

Según podemos apreciar en **Cuadro N° 07** este **Objetivo Estratégico Específico 4.1.3** presenta un indicador de calidad BSC de **“Ineficaz”**.



Cuadro N° 07
Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico Específico 4.1.3

OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 4.1.3					
Lograr, con enfoque sistémico y de calidad, el rediseño de la estructura orgánica y funcional para la implementación y puesta en marcha del Plan Estratégico Institucional, en base al marco normativo institucional y en observancia de las normas nacionales					
UNIDAD ORGÁNICA	Actividades		Porcentaje de Cumplimiento	Indicador de Calidad BSC	
	Programadas	Ejecutadas			
Oficinas Administrativas					
1	Comisión Permanente de Fiscalización	30	17	56.67%	INEFICAZ
2	Gerencia de Planificación y Desarrollo	77	54	70.13%	ACEPTABLE
3	Dirección General de Administración	4	3	75.00%	ACEPTABLE
Facultades, Posgrado y Sedes					
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	3	1	33.33%	INEFICAZ
2	Facultad de Ciencias Biológicas	5	1	20.00%	INEFICAZ
3	Facultad de Estomatología	17	0	0.00%	INEFICAZ
4	Facultad de Ingeniería Química	1	1	100.00%	EFICAZ
TOTAL		137	77	56.20%	INEFICAZ

Como podemos observar en el **Cuadro N° 07** en el **Área Administrativa**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: Gerencia de Planificación y Desarrollo y Dirección General de Administración.

La unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” es: Comisión Permanente de Fiscalización.

En el **Área Académica**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” es la Facultad de: Ingeniería Química.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas y Estomatología.



2.8. OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 4.1.4: “ASEGURAR EL DESARROLLO DEL PROYECTO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL QUE PERMITA COORDINAR LAS ACTIVIDADES ACADÉMICAS Y ADMINISTRATIVAS EN LA UNIVERSIDAD”

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las dependencias siguientes: Órgano de Control Institucional, Gerencia de Planificación y Desarrollo, Oficina de Asuntos Jurídicos, Oficina Central de Registro Técnico, Dirección General de Administración, Gerencia de Recursos Humanos, Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales y Gerencia de Centros Académicos de Producción de Bienes y Servicios.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las Facultades: Ciencias Biológicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas y Estomatología.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico los siguientes: Centro Pre Universitario - CEPUNT.

El **Objetivo Estratégico Específico 4.1.4: “Asegurar el desarrollo del proyecto de desarrollo institucional que permita coordinar las actividades académicas y administrativas en la Universidad”**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **85.85%**; es decir se programaron **41,610**



actividades, se ejecutaron **35,717** actividades y no se ejecutaron **5,585** actividades lo que representa un **14.15%**.

Según podemos apreciar en **Cuadro N° 08** este **Objetivo Estratégico Específico 4.1.4** presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**”.

Cuadro N° 08
Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico Específico 4.1.4

OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 4.1.4					
Asegurar el desarrollo del proyecto de desarrollo institucional que permita coordinar las actividades académicas y administrativas en la Universidad					
UNIDAD ORGÁNICA	Actividades		Porcentaje de Cumplimiento	Indicador de Calidad BSC	
	Programadas	Ejecutadas			
Oficinas Administrativas					
1	Órgano de Control Institucional	27	27	100.00%	EFICAZ
2	Gerencia de Planificación y Desarrollo	134	10	7.46%	INEFICAZ
3	Oficina de Asuntos Jurídicos	6036	6036	100.00%	EFICAZ
4	Oficina Central de Registro Técnico	98	98	100.00%	EFICAZ
5	Dirección General de Administración	5024	4999	99.50%	EFICAZ
6	Gerencia de Recursos Humanos	25395	21239	83.63%	ACEPTABLE
7	Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales	3613	2127	58.87%	INEFICAZ
8	Gerencia de Centros Académicos de Producción de BB y SS	13	13	100.00%	EFICAZ
Facultades, Posgrado y Sedes					
1	Facultad de Ciencias Biológicas	1214	1127	92.83%	EFICAZ
2	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	3	3	100.00%	EFICAZ
3	Facultad de Ciencias Sociales	3	3	100.00%	EFICAZ
4	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	37	31	83.78%	ACEPTABLE
5	Facultad de Estomatología	2	2	100.00%	EFICAZ
Centros Académicos de Producción					
1	Centro Pre Universitario (CEPUNT)	3	2	66.67%	ACEPTABLE
TOTAL		41,602	35,717	85.85%	ACEPTABLE

Como podemos observar en el **Cuadro N° 08** en el **Área Administrativa**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son: Órgano de Control Institucional, Oficina de Asuntos Jurídicos, Oficina Central de



Registro Técnico, Dirección General de Administración y Gerencia de Centros Académicos de Producción de Bienes y Servicios.

La unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” es: Gerencia de Recursos Humanos.

Las unidades que presenta un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Gerencia de Planificación y Desarrollo y Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales.

En el **Área Académica**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son las Facultades de: Ciencias Biológicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Ciencias Sociales y Estomatología.

La Facultad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” es: Derecho y Ciencias Políticas.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” es: Centro Pre Universitario - CEPUNT.

2.9. OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 4.2.1: “CONSEGUIR LOS RECURSOS ECONÓMICOS Y FINANCIEROS PARA IMPLEMENTAR TODOS LOS PROYECTOS DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD, GENERANDO SOSTENIBILIDAD”

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las dependencias siguientes: Gerencia de Planificación y Desarrollo, Oficina del



Sistema de Bibliotecas, Dirección General de Administración, Tesorería y Gerencia de Centros Académicos de Producción de Bienes y Servicios.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las Facultades: Ciencias Físicas y Matemáticas, Enfermería, Ingeniería Química y Medicina.

Así como también las Sedes: Huamachuco, Otuzco y Valle Jequetepeque.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico los siguientes: Centro Pre Universitario - CEPUNT, Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE y Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia.

El **Objetivo Estratégico Específico 4.2.1: “Conseguir los recursos económicos y financieros para implementar todos los proyectos de desarrollo de la universidad, generando sostenibilidad”**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **94.70%**; es decir se programaron **33,739** actividades, se ejecutaron **31,952** actividades y no se ejecutaron **1,787** actividades lo que representa un **5.30%**.

Según podemos apreciar en **Cuadro N° 09** este **Objetivo Estratégico Específico 4.2.1** presenta un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”**.



Cuadro N° 09
Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico Específico 4.2.1

OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 4.2.1					
Conseguir los recursos económicos y financieros para implementar todos los proyectos de desarrollo de la Universidad, generando sostenibilidad					
UNIDAD ORGÁNICA	Actividades		Porcentaje de Cumplimiento	Indicador de Calidad BSC	
	Programadas	Ejecutadas			
Oficinas Administrativas					
1	Gerencia de Planificación y Desarrollo	21	17	80.95%	ACEPTABLE
2	Oficina del Sistema de Bibliotecas	1	1	100.00%	EFICAZ
3	Dirección General de Administración	18	16	88.89%	ACEPTABLE
4	Dirección de Tesorería	33087	31573	95.42%	EFICAZ
5	Gerencia de Centros Académicos de Producción de BB y SS	22	22	100.00%	EFICAZ
Facultades, Posgrado y Sedes					
1	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	554	300	54.15%	INEFICAZ
2	Facultad de Enfermería	2	2	100.00%	EFICAZ
3	Facultad de Ingeniería Química	1	0	0.00%	INEFICAZ
4	Facultad de Medicina	13	10	76.92%	ACEPTABLE
5	Sede Huamachuco	4	4	100.00%	EFICAZ
6	Sede Otuzco	8	3	37.50%	INEFICAZ
7	Sede Valle Jequetepeque	4	3	75.00%	ACEPTABLE
Centros Académicos de Producción					
1	Centro Pre Universitario (CEPUNT)	1	1	100.00%	EFICAZ
2	Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE	1	0	0.00%	INEFICAZ
3	Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia	2	0	0.00%	INEFICAZ
TOTAL		33739	31952	94.70%	EFICAZ

Como podemos observar en el **Cuadro N° 09** en el **Área Administrativa**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** son: Oficina del Sistema de Bibliotecas, Dirección de Tesorería y Gerencia de Centros Académicos de Producción de Bienes y Servicios.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** son: Gerencia de Planificación y Desarrollo y Dirección General de Administración.



En el **Área Académica**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son las Facultades de: Enfermería y Sede Huamachuco.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: Medicina y Valle Jequetepeque.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Ciencias Físicas y Matemáticas, Ingeniería Química y sede Otuzco.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” es: Centro Pre Universitario - CEPUNT.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE y Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia.

2.10. OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 5.1: “ALCANZAR UNA OFERTA EDUCATIVA PERTINENTE, BASADA EN PROCESOS DE CALIDAD QUE RESPONDA A LA DEMANDA SOCIAL, AL MERCADO LABORAL Y AL DESARROLLO CIENTÍFICO TECNOLÓGICO Y CENTRADO EN EL ESTUDIANTE”

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las dependencias siguientes: Gerencia de Planificación y Desarrollo, Vicerrectorado Académico y Gerencia de Calidad Universitaria.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las Facultades:



Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Derecho y Ciencias Políticas, Enfermería, Estomatología e Ingeniería Química.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico los siguientes: Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE, Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE y Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia.

El **Objetivo Estratégico Específico 5.1: “Alcanzar una oferta educativa pertinente, basada en procesos de calidad que responda a la demanda social, al mercado laboral y al desarrollo científico tecnológico y centrado en el estudiante”**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **73.06%**; es decir se programaron **386** actividades, se ejecutaron **282** actividades y no se ejecutaron **104** actividades lo que representa un **26.94%**.

Según podemos apreciar en **Cuadro N° 10** este **Objetivo Estratégico Específico 5.1** presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”**.

Cuadro N° 10

Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico Específico 5.1

OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 5.1					
Alcanzar una oferta educativa pertinente, basada en procesos de calidad que responda a la demanda social, al mercado laboral y al desarrollo científico tecnológico y centrado en el estudiante					
UNIDAD ORGÁNICA		Actividades		Porcentaje de Cumplimiento	Indicador de Calidad BSC
		Programadas	Ejecutadas		
Oficinas Administrativas					
1	Gerencia de Planificación y Desarrollo	72	48	66.67%	ACEPTABLE
2	Vicerrectorado Académico	7	0	0.00%	INEFICAZ



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO
 Dirección de Desarrollo Organizacional - Unidad de Planeamiento y Prospectiva

3	Gerencia de Calidad Universitaria	14	4	28.57%	INEFICAZ
Facultades, Posgrado y Sedes					
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	7	7	100.00%	EFICAZ
2	Facultad de Ciencias Biológicas	1	1	100.00%	EFICAZ
3	Facultad de Ciencias Económicas	1	1	100.00%	EFICAZ
4	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	230	186	80.87%	ACEPTABLE
5	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	8	7	87.50%	ACEPTABLE
6	Facultad de Enfermería	23	23	100.00%	EFICAZ
7	Facultad de Estomatología	6	1	16.67%	INEFICAZ
8	Facultad de Ingeniería Química	1	1	100.00%	EFICAZ
Centros Académicos de Producción					
1	Programas de Seg. Especialización en Tec. Educativa (SETE)	2	2	100.00%	EFICAZ
2	Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE	12	1	8.33%	INEFICAZ
3	Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia	2	0	0.00%	INEFICAZ
TOTAL		386	282	73.06%	ACEPTABLE

Como podemos observar en el **Cuadro N° 10** en el **Área Administrativa**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** es: Gerencia de Planificación y Desarrollo.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de **“Ineficaz”** son: Vicerrectorado Académico y Gerencia de Calidad Universitaria.

En el **Área Académica**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** son las Facultades de: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Enfermería e Ingeniería Química.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** son: Ciencias Físicas y Matemáticas y Derecho y Ciencias Políticas.

La Facultad que presenta un indicador de calidad BSC de **“Ineficaz”** es: Estomatología.



En el **Área de Centros Académicos de Producción**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** es: Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de **“Ineficaz”** son: Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE y Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia.

2.11. OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 6.1.1: “LOGRAR SERVICIOS EFICACES Y EFICIENTES DE BIBLIOTECAS, SOCIALES, MÉDICOS, DEPORTIVOS - RECREATIVOS, ALIMENTARIOS, PSICOLÓGICOS Y PEDAGÓGICOS, Y QUE CONTRIBUYAN A LA FORMACIÓN INTEGRAL DEL ESTUDIANTE”

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las dependencias siguientes: Comisión Permanente de Fiscalización, Vicerrectorado Académico, Oficina del Sistema de Bibliotecas, Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria, Dirección de Bienestar Universitario, Unidad de Comedor Universitario y Unidad de Centro Cultural.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas, Enfermería, Estomatología, Ingeniería Química y Medicina.

Así como también las Sedes: Otuzco, Santiago de Chuco y Valle Jequetepeque.



En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico los siguientes: Centro Pre Universitario - CEPUNT, Centro de Idiomas - CIDUNT, Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE, Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE y Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia.

El **Objetivo Estratégico Específico 6.1.1: “Lograr servicios eficaces y eficientes de bibliotecas, sociales, médicos, deportivos - recreativos, alimentarios, psicológicos y pedagógicos, y que contribuyan a la formación integral del estudiante”**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **90.00%**; es decir se programaron **420,244** actividades, se ejecutaron **378,217** actividades y no se ejecutaron **42,027** actividades lo que representa un **10.00%**.

Según podemos apreciar en **Cuadro N° 11** este **Objetivo Estratégico Específico 6.1.1** presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**”.

Cuadro N° 11

Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico Específico 6.1.1

OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 6.1.1					
Lograr servicios eficaces y eficientes de bibliotecas, sociales, médicos, deportivos - recreativos, alimentarios, psicológicos y pedagógicos, y que contribuyan a la formación integral del estudiante					
UNIDAD ORGÁNICA		Actividades		Porcentaje de Cumplimiento	Indicador de Calidad BSC
		Programadas	Ejecutadas		
Oficinas Administrativas					
1	Comisión Permanente de Fiscalización	6	3	50.00%	INEFICAZ
2	Vicerrectorado Académico	23	23	100.00%	EFICAZ
3	Oficina del Sistema de Bibliotecas	29400	24368	82.88%	ACEPTABLE
4	Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria	7900	5863	74.22%	ACEPTABLE



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO
 Dirección de Desarrollo Organizacional - Unidad de Planeamiento y Prospectiva

5	Dirección de Bienestar Universitario	18131	15618	86.14%	ACEPTABLE
6	Unidad de Comedor Universitario	348240	318135	91.36%	EFICAZ
7	Unidad de Centro Cultural	67	32	47.76%	INEFICAZ
Facultades, Posgrado y Sedes					
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	9	7	77.78%	ACEPTABLE
2	Facultad de Ciencias Biológicas	6775	5871	86.66%	ACEPTABLE
3	Facultad de Ciencias Económicas	21	15	71.43%	ACEPTABLE
4	Facultad de Ciencias Sociales	16	13	81.25%	ACEPTABLE
5	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	6	5	83.33%	ACEPTABLE
6	Facultad de Enfermería	33	31	93.94%	EFICAZ
7	Facultad de Estomatología	3	2	66.67%	ACEPTABLE
8	Facultad de Ingeniería Química	9482	8192	86.40%	ACEPTABLE
9	Facultad de Medicina	13	11	84.62%	ACEPTABLE
10	Sede Otuzco	4	2	50.00%	INEFICAZ
11	Sede Santiago de Chuco	12	0	0.00%	INEFICAZ
12	Sede Valle Jequetepeque	19	14	73.68%	ACEPTABLE
Centros Académicos de Producción					
1	Centro Pre Universitario (CEPUNT)	3	2	66.67%	ACEPTABLE
2	Centro de Idiomas (CIDUNT)	3	2	66.67%	ACEPTABLE
3	Programas de Seg. Especialización en Tec. Educativa (SETE)	1	1	100.00%	EFICAZ
4	Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE	24	6	25.00%	INEFICAZ
5	Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia	53	1	1.89%	INEFICAZ
TOTAL		420,244	378,217	90.00%	EFICAZ

Como podemos observar en el **Cuadro N° 11** en el **Área Administrativa**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son: Vicerrectorado Académico y Unidad de Comedor Universitario.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: Oficina del Sistema de Bibliotecas, Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria y Dirección de Bienestar Universitario.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Comisión Permanente de Fiscalización y Unidad de Centro Cultural.



En el **Área Académica**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” es la Facultad de: Enfermería.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas, Estomatología, Ingeniería Química, Medicina y la Sede Valle Jequetepeque.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Sede Otuzco y Sede Santiago de Chuco.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” es: Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: Centro Pre Universitario - CEPUNT y Centro de Idiomas - CIDUNT.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE y Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia.

2.12. OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 6.2.1: “LOGRAR QUE EL PERSONAL DOCENTE Y ADMINISTRATIVO ALCANCEN LAS COMPETENCIAS REQUERIDAS MEDIANTE CAPACITACIÓN PERMANENTE”

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las



dependencias siguientes: Gerencia de Planificación y Desarrollo, Vicerrectorado Académico, Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico, Oficina del Sistema de Bibliotecas, Dirección de Contabilidad, Dirección General de Administración, Gerencia de Recursos Humanos y Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas, Enfermería, Estomatología, Farmacia y Bioquímica, Ingeniería Química y Medicina.

Así como también las Sedes: Huamachuco, Otuzco, Santiago de Chuco y Valle Jequetepeque.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico los siguientes: Centro Pre Universitario - CEPUNT, Centro de Idiomas - CIDUNT, Centro de Informática de Ciencias Económicas - CICEC, Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE, Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE, Segunda Especialidad en Estimulación Temprana y Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia.

El Objetivo Estratégico Específico 6.2.1: “Lograr que el personal docente y administrativo alcancen las competencias requeridas mediante capacitación permanente”, presenta un porcentaje de



cumplimiento de **56.29%**; es decir se programaron **2,688** actividades, se ejecutaron **1,513** actividades y no se ejecutaron **1,175** actividades lo que representa un **43.71%**.

Según podemos apreciar en **Cuadro N° 12** este **Objetivo Estratégico Específico 6.2.1** presenta un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**”.

Cuadro N° 12

Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico Específico 6.2.1

OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 6.2.1					
Lograr que el personal docente y administrativo alcancen las competencias requeridas mediante capacitación permanente					
UNIDAD ORGÁNICA		Actividades		Porcentaje de Cumplimiento	Indicador de Calidad BSC
		Programadas	Ejecutadas		
Oficinas Administrativas					
1	Gerencia de Planificación y Desarrollo	104	0	0.00%	INEFICAZ
2	Vicerrectorado Académico	24	24	100.00%	EFICAZ
3	Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico	30	18	60.00%	ACEPTABLE
4	Oficina del Sistema de Bibliotecas	2	2	100.00%	EFICAZ
5	Dirección de Contabilidad	3	1	33.33%	INEFICAZ
6	Dirección General de Administración	16	16	100.00%	EFICAZ
7	Gerencia de Recursos Humanos	248	248	100.00%	EFICAZ
8	Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales	39	13	33.33%	INEFICAZ
Facultades, Posgrado y Sedes					
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	73	44	60.27%	ACEPTABLE
2	Facultad de Ciencias Biológicas	75	54	72.00%	ACEPTABLE
3	Facultad de Ciencias Económicas	12	5	41.67%	INEFICAZ
4	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	15	12	80.00%	ACEPTABLE
5	Facultad de Ciencias Sociales	1127	220	19.52%	INEFICAZ
6	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	12	7	58.33%	INEFICAZ
7	Facultad de Enfermería	62	62	100.00%	EFICAZ
8	Facultad de Estomatología	9	4	44.44%	INEFICAZ
9	Facultad de Farmacia y Bioquímica	6	2	33.33%	INEFICAZ
10	Facultad de Ingeniería Química	6	5	83.33%	ACEPTABLE
11	Facultad de Medicina	31	23	74.19%	ACEPTABLE
12	Sede Huamachuco	12	9	75.00%	ACEPTABLE
13	Sede Otuzco	12	8	66.67%	ACEPTABLE
14	Sede Santiago de Chuco	8	3	37.50%	INEFICAZ



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO
Dirección de Desarrollo Organizacional - Unidad de Planeamiento y Prospectiva

15	Sede Valle Jequetepeque	7	5	71.43%	ACEPTABLE
Centros Académicos de Producción					
1	Centro Pre Universitario (CEPUNT)	717	716	99.86%	EFICAZ
2	Centro de Idiomas (CIDUNT)	5	1	20.00%	INEFICAZ
3	Centro de Informática de Ciencias Económicas (CICEC)	5	0	0.00%	INEFICAZ
4	Programas de Seg. Especialización en Tec. Educativa (SETE)	4	2	50.00%	INEFICAZ
5	Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE	8	2	25.00%	INEFICAZ
6	Segunda Especialidad en Estimulación Temprana	13	6	46.15%	INEFICAZ
7	Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia	3	1	33.33%	INEFICAZ
TOTAL		2,688	1,513	56.29%	INEFICAZ

Como podemos observar en el **Cuadro N° 12** en el **Área Administrativa**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son: Vicerrectorado Académico, Oficina del Sistema de Bibliotecas, Dirección General de Administración y Gerencia de Recursos Humanos.

La unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” es: Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Gerencia de Planificación y Desarrollo, Dirección de Contabilidad y Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales.

En el **Área Académica**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” es la Facultad de: Enfermería.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Ingeniería Química y Medicina.

Así como también las Sedes: Huamachuco y Otuzco.



Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Ciencias Económicas, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas, Enfermería, Estomatología, Farmacia y Bioquímica y Sede Santiago de Chuco.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” es: Centro Pre Universitario - CEPUNT.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Centro de Idiomas - CIDUNT, Centro de Informática de Ciencias Económicas - CICEC, Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE, Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE, Segunda Especialidad en Estimulación Temprana y Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia.

2.13. OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 6.2.2: “LOGRAR QUE LA UNIVERSIDAD DESARROLLE INVESTIGACIONES Y ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL ORIENTADAS AL BIENESTAR ECONÓMICO, SOCIAL Y AMBIENTAL EN LA REGIÓN LA LIBERTAD, EL PAÍS Y EL MUNDO”

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las dependencias siguientes: Oficina Universidad Empresa, Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria y Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Físicas y Matemáticas,



Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas, Estomatología, Farmacia y Bioquímica e Ingeniería Química.

Así como también las Sedes: Santiago de Chuco y Valle Jequetepeque.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico los siguientes: Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE.

El **Objetivo Estratégico Específico 6.2.2: “Lograr que la universidad desarrolle investigaciones y actividades de extensión y proyección social orientadas al bienestar económico, social y ambiental en la Región La Libertad, el país y el mundo”**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **82.17%**; es decir se programaron **144,027** actividades, se ejecutaron **118,341** actividades y no se ejecutaron **25,686** actividades lo que representa un **17.83%**.

Según podemos apreciar en **Cuadro N° 13** este **Objetivo Estratégico Específico 6.2.2** presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”**.

Cuadro N° 13

Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico Específico 6.2.2

OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 6.2.2					
Lograr que la Universidad desarrolle investigaciones y actividades de extensión y proyección social orientadas al bienestar económico, social y ambiental en la Región La Libertad, el país y el mundo					
UNIDAD ORGÁNICA		Actividades		Porcentaje de Cumplimiento	Indicador de Calidad BSC
		Programadas	Ejecutadas		
Oficinas Administrativas					
1	Oficina de Universidad Empresa	153	20	13.07%	INEFICAZ
2	Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria	6	6	100.00%	EFICAZ
3	Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales	19	9	47.37%	INEFICAZ



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO
 Dirección de Desarrollo Organizacional - Unidad de Planeamiento y Prospectiva

Facultades, Posgrado y Sedes					
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	26	23	88.46%	ACEPTABLE
2	Facultad de Ciencias Biológicas	6253	3552	56.80%	INEFICAZ
3	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	1	0	0.00%	INEFICAZ
4	Facultad de Ciencias Sociales	137527	114711	83.41%	ACEPTABLE
5	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	1	0	0.00%	INEFICAZ
6	Facultad de Estomatología	7	3	42.86%	INEFICAZ
7	Facultad de Farmacia y Bioquímica	6	5	83.33%	ACEPTABLE
8	Facultad de Ingeniería Química	1	0	0.00%	INEFICAZ
9	Sede Santiago de Chuco	4	4	100.00%	EFICAZ
10	Sede Valle Jequetepeque	4	4	100.00%	EFICAZ
Centros Académicos de Producción					
1	Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE	19	4	21.05%	INEFICAZ
TOTAL		144,027	118,341	82.17%	ACEPTABLE

Como podemos observar en el **Cuadro N° 13** en el **Área Administrativa**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” es: Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Oficina Universidad Empresa y Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales.

En el **Área Académica**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son: Sede Santiago de Chuco y Sede Valle Jequetepeque.

Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Sociales y Farmacia y Bioquímica.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Ciencias Biológicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Derecho y Ciencias Políticas, Estomatología e Ingeniería Química.



En el **Área de Centros Académicos de Producción**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” es: Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE.

2.14. OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 6.2.3: “LOGRAR LA IMPLEMENTACIÓN DE UNA INFRAESTRUCTURA, EQUIPAMIENTO, TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES MODERNA, Y MANTENIMIENTO PERMANENTE PARA APOYAR LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA UNIVERSIDAD”

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las dependencias siguientes: Comité Permanente de Fiscalización, Gerencia de Planificación y Desarrollo, Dirección General de Administración y Dirección de Sistemas de Informática y Comunicación.

En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Ciencias Sociales, Derecho y Ciencias Políticas, Enfermería, Estomatología, Ingeniería Química y Medicina.

Así como también las Sedes: Huamachuco, Otuzco, Santiago de Chuco y Valle Jequetepeque.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo



estratégico específico los siguientes: Centro de Idiomas - CIDUNT, Centro de Informática de Ciencias Económicas - CICEC, Clínica Estomatológica, Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE y Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia.

El Objetivo Estratégico Específico 6.2.3: “Lograr la implementación de una infraestructura, equipamiento, tecnología de la información y comunicaciones moderna, y mantenimiento permanente para apoyar los servicios educativos de la Universidad”, presenta un porcentaje de cumplimiento de **81.92%**; es decir se programaron **3,926** actividades, se ejecutaron **3,216** actividades y no se ejecutaron **710** actividades lo que representa un **18.08%**.

Según podemos apreciar en **Cuadro N° 14** este **Objetivo Estratégico Específico 6.2.3** presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**”.

Cuadro N° 14

Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico Específico 6.2.3

OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 6.2.3					
Lograr la implementación de una infraestructura, equipamiento, tecnología de la información y comunicaciones moderna, y mantenimiento permanente para apoyar los servicios educativos de la Universidad					
UNIDAD ORGÁNICA		Actividades		Porcentaje de Cumplimiento	Indicador de Calidad BSC
		Programadas	Ejecutadas		
Oficinas Administrativas					
1	Comisión Permanente de Fiscalización	13	7	53.85%	INEFICAZ
2	Gerencia de Planificación y Desarrollo	12	12	100.00%	EFICAZ
3	Dirección General de Administración	6	6	100.00%	EFICAZ
4	Dirección de Sistemas de Informática y Comunicación	3558	3012	84.65%	ACEPTABLE
Facultades, Posgrado y Sedes					
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	29	24	82.76%	ACEPTABLE
2	Facultad de Ciencias Biológicas	28	16	57.14%	INEFICAZ



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO
 Dirección de Desarrollo Organizacional - Unidad de Planeamiento y Prospectiva

3	Facultad de Ciencias Económicas	18	8	44.44%	INEFICAZ
4	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	65	15	23.08%	INEFICAZ
5	Facultad de Ciencias Sociales	7	6	85.71%	ACEPTABLE
6	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	8	1	12.50%	INEFICAZ
7	Facultad de Enfermería	39	39	100.00%	EFICAZ
8	Facultad de Estomatología	15	3	20.00%	INEFICAZ
9	Facultad de Ingeniería Química	11	7	63.64%	ACEPTABLE
10	Facultad de Medicina	8	2	25.00%	INEFICAZ
11	Sede Huamachuco	6	5	83.33%	ACEPTABLE
12	Sede Otuzco	7	7	100.00%	EFICAZ
13	Sede Santiago de Chuco	8	5	62.50%	ACEPTABLE
14	Sede Valle Jequetepeque	20	12	60.00%	ACEPTABLE
Centros Académicos de Producción					
1	Centro de Idiomas (CIDUNT)	37	24	64.86%	ACEPTABLE
2	Centro de Informática de Ciencias Económicas (CICEC)	25	4	16.00%	INEFICAZ
3	Clínica Estomatológica	3	0	0.00%	INEFICAZ
4	Programas de Seg. Especialización en Tec. Educativa (SETE)	1	1	100.00%	EFICAZ
5	Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia	2	0	0.00%	INEFICAZ
TOTAL		3,926	3,216	81.92%	ACEPTABLE

Como podemos observar en el **Cuadro N° 14** en el **Área Administrativa**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son: Gerencia de Planificación y Desarrollo y Dirección de Sistemas de Informática y Comunicación.

La unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” es: Dirección de Sistemas de Informática y Comunicación.

La unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” es: Comité Permanente de Fiscalización.

En el **Área Académica**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son: Facultad de Enfermería y Sede Otuzco.



Las Facultades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Sociales, Ingeniería Química, Sede Santiago de Chuco y Sede Valle Jequetepeque.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Derecho y Ciencias Políticas, Estomatología y Medicina.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” es: Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE.

La unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” es: Centro de Idiomas - CIDUNT.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Centro de Informática de Ciencias Económicas - CICEC, Clínica Estomatológica y Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia.

2.15. OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 7.1: “LOGRAR LA VINCULACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL DE LAS CARRERAS PROFESIONALES Y PROGRAMAS DE POSGRADO, GENERANDO VALOR PÚBLICO PARA LA SOCIEDAD”

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las dependencias siguientes: Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales.



En el **Área Académica**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico las Facultades: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas, Ciencias Físicas y Matemáticas, Derecho y Ciencias Políticas, Enfermería, Estomatología e Ingeniería Química.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, programaron, ejecutaron y cumplieron con informar sus actividades operativas en este objetivo estratégico específico los siguientes: Centro de Idiomas - CIDUNT.

El **Objetivo Estratégico Específico 7.1: “Lograr la vinculación nacional e internacional de las carreras profesionales y programas de posgrado, generando valor público para la sociedad”**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **96.13%**; es decir se programaron **491** actividades, se ejecutaron **472** actividades y no se ejecutaron **19** actividades lo que representa un **3.87%**.

Según podemos apreciar en **Cuadro N° 15** este **Objetivo Estratégico Específico 7.1** presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**”.

Cuadro N° 15

Avance del Cumplimiento del Objetivo Estratégico Específico 7.1

OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 7.1					
Lograr la vinculación nacional e internacional de las carreras profesionales y programas de posgrado, generando valor público para la sociedad					
UNIDAD ORGÁNICA		Actividades		Porcentaje de Cumplimiento	Indicador de Calidad BSC
		Programadas	Ejecutadas		
Oficinas Administrativas					
1	Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales	349	349	100.00%	EFICAZ
Facultades, Posgrado y Sedes					
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	18	7	38.89%	INEFICAZ



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO
Dirección de Desarrollo Organizacional - Unidad de Planeamiento y Prospectiva

2	Facultad de Ciencias Biológicas	2	1	50.00%	INEFICAZ
3	Facultad de Ciencias Económicas	1	0	0.00%	INEFICAZ
4	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	6	6	100.00%	EFICAZ
5	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	100	95	95.00%	EFICAZ
6	Facultad de Enfermería	3	3	100.00%	EFICAZ
7	Facultad de Estomatología	8	8	100.00%	EFICAZ
8	Facultad de Ingeniería Química	2	1	50.00%	INEFICAZ
Centros Académicos de Producción					
1	Centro de Idiomas (CIDUNT)	2	2	100.00%	EFICAZ
TOTAL		491	472	96.13%	EFICAZ

Como podemos observar en el **Cuadro N° 15** en el **Área Administrativa**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” es: Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales.

En el **Área Académica**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son: Ciencias Físicas y Matemáticas, Derecho y Ciencias Políticas, Enfermería y Estomatología.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Ciencias Agropecuarias, Ciencias Biológicas, Ciencias Económicas e Ingeniería Química.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, la unidad que presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” es: Centro de Idiomas - CIDUNT.



2.16. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ESPECÍFICOS:

En el **Área Administrativa**, programaron, ejecutaron y cumplieron de la evaluación anual de los objetivos estratégicos generales programados, las dependencias siguientes: Comité Permanente de Fiscalización, Comité Electoral Universitario Autónomo, Órgano de Control Institucional, Secretaría General, Gerencia de Planificación y Desarrollo, Oficina de Asuntos Jurídicos, Oficina de Imagen Institucional, Vicerrectorado Académico, Oficina General de Admisión, Oficina Central de Registro Técnico, Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico, Oficina del Sistema de Bibliotecas, Vicerrectorado de Investigación, Oficina de Institutos de Investigación, Oficina de Proyección Social y Extensión Universitaria, Oficina de Universidad Empresa, Oficina del Comité de Ética en la Investigación, Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria, Dirección General de Administración, Unidad de Contabilidad, Unidad de Tesorería, Dirección de Bienestar Universitario, Unidad de Comedor Universitario, Unidad de Centro Cultural, Dirección de Sistemas de Informática y Comunicación, Gerencia de Recursos Humanos, Gerencia de Calidad Universitaria, Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales y Gerencia de Centros Académicos de Producción de Bienes y Servicios.

En el **Área Académica**, cumplieron y participaron de la evaluación anual de los objetivos estratégicos generales programados, las Facultades siguientes: **Ciencias Agropecuarias**, con sus Escuelas Profesionales: Ingeniería Agrícola, Ingeniería Agroindustrial, Agronomía y Zootecnia. **Ciencias Biológicas**, con sus Escuelas Profesionales: Ciencias Biológicas y Pesquería. Así como, el



Departamento Académico de Microbiología y Parasitología, Biblioteca de Ciencias Biológicas y Museo de Zoología. **Ciencias Económicas**, con sus Escuelas Profesionales: Administración, Contabilidad y Finanzas y Economía. **Ciencias Físicas y Matemáticas**, con sus Escuelas Profesionales: Estadística, Física y Matemáticas. Así como, el Departamento Académico de Matemáticas. **Ciencias Sociales**, con sus Escuelas Profesionales: Antropología, Arqueología, Historia, Trabajo Social y Turismo. Así como, el Departamento Académico de Antropología y Arqueología, Departamento Académico de Ciencias Sociales, Complejo Arqueológico Huacas de Moche, Museo de Arqueología Antropología e Historia, Biblioteca de Ciencias Sociales y Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Sociales. **Derecho y Ciencias Políticas**, con sus Escuelas Profesionales: Derecho y Ciencias Políticas y Gobernabilidad. **Enfermería**, con su Escuela Profesional: Enfermería. **Estomatología**, con su Escuela Profesional: Estomatología. Así como, el Departamento Académico de Estomatología. **Farmacia y Bioquímica**, con su Departamento Académico: Farmacotecnia. Así como, el Centro de Control de Medicamentos. **Ingeniería Química**, con sus Escuelas Profesionales: Ingeniería Ambiental e Ingeniería Química. Así como, la Biblioteca de Ingeniería Química. **Medicina**, con sus Departamentos Académicos: Cirugía y Pediatría. Así como, la Biblioteca de Medicina y la **Escuela de Posgrado**.

Las **Sedes**: Huamachuco, Otuzco, Santiago de Chuco y Valle Jequetepeque; cumplieron y participaron de la evaluación anual de los objetivos estratégicos generales programados.



En el **Área de Centros Académicos de Producción**, cumplieron y participaron de la evaluación anual de los objetivos estratégicos generales programados, los Centros siguientes: Centro Pre Universitario - CEPUNT, Centro de Idiomas - CIDUNT, Centro de Informática de Ciencias Económicas - CICEC, Clínica Estomatológica, Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE, Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE, Segunda Especialidad en Estimulación Temprana y Unidad de Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia y Bioquímica.

El cumplimiento de los **Objetivos Estratégicos ~~Generales~~ Específicos** programados en el **Plan Operativo Institucional - POI 2017⁵**, presenta un porcentaje de cumplimiento de **89.88%**; es decir se programaron **914,484** actividades, se ejecutaron **821,949** actividades y no se ejecutaron **92,535** actividades lo que representa un **10.12%**.

Según podemos apreciar en **Cuadro N° 16** el cumplimiento de los **Objetivos Estratégicos Específicos** presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”**.

Cuadro N° 16
Cumplimiento de Objetivos Estratégicos Específicos del POI 2017

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS ESTRATEGICOS ESPECÍFICOS DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2017					
UNIDAD ORGÁNICA		Objetivos Estratégicos		Porcentaje de Cumplimiento	Indicador de Calidad BSC
		Programado	Ejecutado		
Oficinas Administrativas					
1	Comisión Permanente de Fiscalización	168	91	54.17%	INEFICAZ
2	Comité Electoral Universitario Autónomo	69	69	100.00%	EFICAZ
3	Órgano de Control Institucional	27	27	100.00%	EFICAZ
4	Secretaría General	102613	102613	100.00%	EFICAZ



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO
Dirección de Desarrollo Organizacional - Unidad de Planeamiento y Prospectiva

5	Gerencia de Planificación y Desarrollo	566	177	31.27%	INEFICAZ
6	Oficina de Asuntos Jurídicos	6036	6036	100.00%	EFICAZ
7	Oficina de Imagen Institucional	333	333	100.00%	EFICAZ
8	Vicerrectorado Académico	101	93	92.08%	EFICAZ
9	Oficina General de Admisión	466	304	65.24%	ACEPTABLE
10	Oficina Central de Registro Técnico	98	98	100.00%	EFICAZ
11	Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico	78	56	71.79%	ACEPTABLE
12	Oficina del Sistema de Bibliotecas	29411	24375	82.88%	ACEPTABLE
13	Vicerrectorado de Investigación	117	109	93.16%	EFICAZ
14	Oficina de Institutos de Investigación	930	930	100.00%	EFICAZ
15	Oficina de Proyección Social y Extensión Universitaria	317	317	100.00%	EFICAZ
16	Oficina de Universidad Empresa	153	20	13.07%	INEFICAZ
17	Oficina del Comité de Ética en la Investigación	66	42	63.64%	ACEPTABLE
18	Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria	7939	5886	74.14%	ACEPTABLE
19	Dirección General de Administración	5068	5040	99.45%	EFICAZ
20	Dirección de Tesorería	33087	31573	95.42%	EFICAZ
21	Dirección de Contabilidad	31356	29833	95.14%	EFICAZ
22	Dirección de Bienestar Universitario	18131	15618	86.14%	ACEPTABLE
23	Unidad de Comedor Universitario	348240	318135	91.36%	EFICAZ
24	Unidad de Centro Cultural	67	32	47.76%	INEFICAZ
25	Dirección de Sistemas de Informática y Comunicación	3558	3012	84.65%	ACEPTABLE
26	Gerencia de Recursos Humanos	25643	21487	83.79%	ACEPTABLE
27	Gerencia de Calidad Universitaria	107	59	55.14%	INEFICAZ
28	Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales	4020	2498	62.14%	ACEPTABLE
29	Gerencia de Centros Académicos de Producción de BB y SS	35	35	100.00%	EFICAZ
Facultades, Posgrado y Sedes					
1	Facultad de Ciencias Agropecuarias	333	182	54.65%	INEFICAZ
2	Facultad de Ciencias Biológicas	24837	16021	64.50%	ACEPTABLE
3	Facultad de Ciencias Económicas	130	84	64.62%	ACEPTABLE
4	Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas	22358	15938	71.29%	ACEPTABLE
5	Facultad de Ciencias Sociales	140993	117051	83.02%	ACEPTABLE
6	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	988	895	90.59%	EFICAZ
7	Facultad de Enfermería	273	266	97.44%	EFICAZ
8	Facultad de Estomatología	265	86	32.45%	INEFICAZ
9	Facultad de Farmacia y Bioquímica	31	18	58.06%	INEFICAZ
10	Facultad de Ingeniería Química	9529	8217	86.23%	ACEPTABLE
11	Facultad de Medicina	109	77	70.64%	ACEPTABLE
12	Escuela de Posgrado	4734	3821	80.71%	ACEPTABLE
13	Sede Huamachuco	32	24	75.00%	ACEPTABLE



UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO
Dirección de Desarrollo Organizacional - Unidad de Planeamiento y Prospectiva

14	Sede Otuzco	47	30	63.83%	ACEPTABLE
15	Sede Santiago de Chuco	79	40	50.63%	INEFICAZ
16	Sede Valle Jequetepeque	114	86	75.44%	ACEPTABLE
Centros Académicos de Producción					
1	Centro Pre Universitario (CEPUNT)	82868	82862	99.99%	EFICAZ
2	Centro de Idiomas (CIDUNT)	3050	2719	89.15%	ACEPTABLE
3	Centro de Informática de Ciencias Económicas (CICEC)	4470	4444	99.42%	EFICAZ
4	Clínica Estomatológica	17	1	5.88%	INEFICAZ
5	Programas de Seg. Especialización en Tec. Educativa (SETE)	9	7	77.78%	ACEPTABLE
6	Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE	109	49	44.95%	INEFICAZ
7	Segunda Especialidad en Estimulación Temprana	185	104	56.22%	INEFICAZ
8	Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia	124	29	23.39%	INEFICAZ
TOTAL		914,484	821,949	89.88%	ACEPTABLE

Como podemos observar en el **Cuadro N° 16** en el **Área Administrativa**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** son: Comité Electoral Universitario Autónomo, Órgano de Control Institucional, Secretaría General, Oficina de Asuntos Jurídicos, Oficina de Imagen Institucional, Vicerrectorado Académico, Oficina Central de Registro Técnico, Vicerrectorado de Investigación, Oficina de Institutos de Investigación, Oficina de Proyección Social y Extensión Universitaria, Dirección General de Administración, Unidad de Contabilidad, Unidad de Tesorería, Unidad de Comedor Universitario y Gerencia de Centros Académicos de Producción de Bienes y Servicios.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** son: Oficina General de Admisión, Oficina de Evaluación y Desarrollo Académico, Oficina del Sistema de Bibliotecas, Oficina del Comité de Ética en la Investigación, Oficina de Impresiones y Editorial Universitaria, Dirección de Bienestar Universitario, Dirección de Sistemas de Informática y Comunicación,



Gerencia de Recursos Humanos y Gerencia de Relaciones Nacionales e Internacionales.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Comité Permanente de Fiscalización, Gerencia de Planificación y Desarrollo, Oficina de Universidad Empresa, Unidad de Centro Cultural y Gerencia de Calidad Universitaria.

En el **Área Académica**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son las Facultades: **Derecho y Ciencias Políticas**, con sus Escuelas Profesionales: Derecho y Ciencias Políticas y Gobernabilidad; y **Enfermería**, con su Escuela Profesional: Enfermería.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: **Ciencias Biológicas**, con sus Escuelas Profesionales: Ciencias Biológicas y Pesquería. Así como, el Departamento Académico de Microbiología y Parasitología, Biblioteca de Ciencias Biológicas y Museo de Zoología. **Ciencias Económicas**, con sus Escuelas Profesionales: Administración, Contabilidad y Finanzas y Economía. **Ciencias Físicas y Matemáticas**, con sus Escuelas Profesionales: Estadística, Física y Matemáticas. Así como, el Departamento Académico de Matemáticas. **Ciencias Sociales**, con sus Escuelas Profesionales: Antropología, Arqueología, Historia, Trabajo Social y Turismo. Así como, el Departamento Académico de Antropología y Arqueología, Departamento Académico de Ciencias Sociales, Complejo Arqueológico Huacas de Moche, Museo de Arqueología Antropología e Historia, Biblioteca de Ciencias Sociales y Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Sociales. **Ingeniería**



Química, con sus Escuelas Profesionales: Ingeniería Ambiental e Ingeniería Química. Así como, la Biblioteca de Ingeniería Química. **Medicina**, con sus Departamentos Académicos: Cirugía y Pediatría. Así como, la Biblioteca de Medicina y la **Escuela de Posgrado**. Y las **Sedes**: Huamachuco y Otuzco.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: **Ciencias Agropecuarias**, con sus Escuelas Profesionales: Ingeniería Agrícola, Ingeniería Agroindustrial, Agronomía y Zootecnia. **Estomatología**, con su Escuela Profesional: Estomatología. Así como, el Departamento Académico de Estomatología y **Farmacia y Bioquímica**, con su Departamento Académico: Farmacotecnia. Así como, el Centro de Control de Medicamentos. Y la **Sede**: Santiago de Chuco.

En el **Área de Centros Académicos de Producción**, las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” son: Centro Pre Universitario - CEPUNT y Centro de Informática de Ciencias Económicas - CICEC.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” son: Centro de Idiomas - CIDUNT y Programas de Segunda Especialización en Tecnología Educativa - SETE.

Las unidades que presentan un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” son: Clínica Estomatológica, Segunda Especialidad en Enfermería - SEFE, Segunda Especialidad en Estimulación Temprana y Unidad de Segunda Especialización de la Facultad de Farmacia y Bioquímica.



3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

3.1. CONCLUSIONES

Luego de un análisis de los resultados de la **Evaluación Anual del Plan Operativo Institucional - POI 2017**, presentamos a continuación las conclusiones más significativas:

1. **OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 1.1: “ESTABLECER UN SISTEMA DE ENSEÑANZA - APRENDIZAJE QUE CONTRIBUYA A LA MEJORA CONTINUA DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL COMPETITIVA, ÉTICA Y SOCIALMENTE RESPONSABLE Y QUE SATISFAGA A LOS GRUPOS DE INTERÉS”.**

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área administrativa**, presenta un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” con un **41.24%** de cumplimiento.

En cuanto, que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área académica**, presenta un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” con un **42.35%** de cumplimiento.

Así como el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área de centros académicos de producción**, presenta un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” con un **49.96%** de cumplimiento.



En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico específico de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” con un **93.30%** de cumplimiento; debido a que las unidades presentan individualmente un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” con el **23.08%** de unidades y “**Aceptable**” con el **53.85%** de unidades.

Por tratarse de un objetivo que está relacionado con uno de los fines de la universidad, en general, este porcentaje está dentro del rango de calificación de “**Eficaz**” (**90 - 100% de cumplimiento**).

2. OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 1.2: “IMPLANTAR UN SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y MEJORAMIENTO CONTINUO DE LA CALIDAD DE LOS PROCESOS ACADÉMICOS DE ESTUDIANTES Y EGRESADOS”.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área administrativa**, presenta un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” con un **53.72%** de cumplimiento.

En cuanto, que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área académica**, presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” con un **82.19%** de cumplimiento.

Así como el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área de centros académicos de**



producción, presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” con un **99.80%** de cumplimiento.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico específico de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” con un **93.10%** de cumplimiento; debido a que las unidades presentan individualmente un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” con el **41.18%** de unidades y “**Aceptable**” con el **17.65%** de unidades.

Por tratarse de un objetivo que está relacionado con uno de los fines de la universidad, en general, este porcentaje está dentro del rango de calificación de “**Eficaz**” (**90 - 100% de cumplimiento**).

3. OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 2.1: “IMPLEMENTAR Y GESTIONAR EL SISTEMA DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA QUE INTEGRE A DOCENTES, ESTUDIANTES Y EGRESADOS PARA LA VISIBILIDAD DE LA PRODUCCIÓN CIENTÍFICA INSTITUCIONAL A NIVEL GLOBAL”.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área administrativa**, presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” con un **95.82%** de cumplimiento.

En cuanto, que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área académica**, presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” con un **89.50%** de cumplimiento.



Así como el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área de centros académicos de producción**, presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” con un **75.00%** de cumplimiento.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico específico de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” con un **92.94%** de cumplimiento; debido a que las unidades presentan individualmente un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” con el **41.67%** de unidades y “**Aceptable**” con el **16.67%** de unidades.

Por tratarse de un objetivo que está relacionado con uno de los fines de la universidad, en general, este porcentaje está dentro del rango de calificación de “**Eficaz**” (**90 - 100% de cumplimiento**).

4. OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 3.1: “IMPLEMENTAR Y GESTIONAR EL SISTEMA DE EXTENSIÓN, PROYECCIÓN Y RESPONSABILIDAD SOCIAL QUE INTEGRE A DOCENTES, ESTUDIANTES Y EGRESADOS, EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD LOCAL Y REGIONAL”.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área administrativa**, presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” con un **100.00%** de cumplimiento.

En cuanto, que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área académica**, presenta un



indicador de calidad BSC de **“Ineficaz”** con un **51.49%** de cumplimiento.

Así como el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área de centros académicos de producción**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con un **85.71%** de cumplimiento.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico específico de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, presenta un indicador de calidad BSC de **“Ineficaz”** con un **52.97%** de cumplimiento; debido a que las unidades presentan individualmente un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con el **29.41%** de unidades y **“Ineficaz”** con el **47.06%** de unidades.

Por tratarse de un objetivo que está relacionado con uno de los fines de la universidad, en general, este porcentaje está dentro del rango de calificación de **“Ineficaz”** (**< = 59% de cumplimiento**); por lo que se debe prestar mayor atención y seguimiento para el cumplimiento de las actividades de este objetivo estratégico específico.

5. **OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 4.1.1: “LOGRAR QUE LA UNIVERSIDAD Y SUS UNIDADES ACADÉMICAS Y ADMINISTRATIVAS FORMULEN, ACTUALICEN, DIFUNDAN Y GESTIONEN SUS PLANES ESTRATÉGICOS CON ENFOQUE PROSPECTIVO, DE CALIDAD, DE RESULTADOS, PARTICIPATIVO Y CONCERTADO CON LOS GRUPOS DE**



INTERÉS INTERNO Y EXTERNO, Y ORIENTADOS AL ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD”.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área administrativa**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con un **99.89%** de cumplimiento.

En cuanto, que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área académica**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con un **80.00%** de cumplimiento.

Así como el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área de centros académicos de producción**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con un **89.59%** de cumplimiento.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico específico de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, presenta un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con un **99.58%** de cumplimiento; debido a que las unidades presentan individualmente un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con el **52.63%** de unidades y **“Aceptable”** con el **15.79%** de unidades.

Por tratarse de un objetivo que está relacionado con el aseguramiento de la calidad, en general, este porcentaje está dentro del rango de calificación de **“Eficaz” (90 - 100% de cumplimiento)**.



6. OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 4.1.2: “LOGRAR QUE LAS UNIDADES ACADÉMICAS Y ADMINISTRATIVAS FORMULEN, ACTUALICEN, DIFUNDAN, GESTIONEN Y EVALÚEN SUS PLANES OPERATIVOS Y PRESUPUESTOS CON ENFOQUE DE RESULTADOS, EN FORMA PARTICIPATIVA Y CONCERTADA CON TODOS SUS INTEGRANTES”.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área administrativa**, presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” con un **95.14%** de cumplimiento.

En cuanto, que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área académica**, presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” con un **75.00%** de cumplimiento.

Así como el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área de centros académicos de producción**, presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” con un **85.71%** de cumplimiento.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico específico de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” con un **95.07%** de cumplimiento; debido a que las unidades presentan



individualmente un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con el **60.00%** de unidades y **“Aceptable”** con el **26.67%** de unidades.

Por tratarse de un objetivo que está relacionado con el planeamiento operativo, en general, este porcentaje está dentro del rango de calificación de **“Eficaz” (90 - 100% de cumplimiento)**.

7. OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 4.1.3: “LOGRAR, CON ENFOQUE SISTÉMICO Y DE CALIDAD, EL REDISEÑO DE LA ESTRUCTURA ORGÁNICA Y FUNCIONAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL, EN BASE AL MARCO NORMATIVO INSTITUCIONAL Y EN OBSERVANCIA DE LAS NORMAS NACIONALES”.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área administrativa**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con un **66.67%** de cumplimiento.

En cuanto, que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área académica**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Ineficaz”** con un **11.57%** de cumplimiento.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico específico de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, presenta un indicador de calidad BSC de **“Ineficaz”** con un **56.20%** de cumplimiento; debido a que las unidades



presentan individualmente un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con el **28.57%** de unidades y **“Ineficaz”** con el **57.14%** de unidades.

Por tratarse de un objetivo que está relacionado con el planeamiento estratégico, en general, este porcentaje está dentro del rango de calificación de **“Ineficaz”** (\leq **59% de cumplimiento**); por lo que se debe prestar mayor atención y seguimiento para el cumplimiento de las actividades de este objetivo estratégico específico.

8. OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 4.1.4: “ASEGURAR EL DESARROLLO DEL PROYECTO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL QUE PERMITA COORDINAR LAS ACTIVIDADES ACADÉMICAS Y ADMINISTRATIVAS EN LA UNIVERSIDAD”.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área administrativa**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con un **85.64%** de cumplimiento.

En cuanto, que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área académica**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con un **92.61%** de cumplimiento.

Así como el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área de centros académicos de producción**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con un **66.67%** de cumplimiento.



En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico específico de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con un **85.85%** de cumplimiento; debido a que las unidades presentan individualmente un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con el **64.29%** de unidades y **“Aceptable”** con el **21.43%** de unidades.

Por tratarse de un objetivo que está relacionado con el desarrollo institucional, en general, este porcentaje está dentro del rango de calificación de **“Aceptable” (60 - 89% de cumplimiento)**.

9. OBJETIVO ESTRATÉGICO ESPECÍFICO 4.2.1: “CONSEGUIR LOS RECURSOS ECONÓMICOS Y FINANCIEROS PARA IMPLEMENTAR TODOS LOS PROYECTOS DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD, GENERANDO SOSTENIBILIDAD”.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área administrativa**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con un **95.41%** de cumplimiento.

En cuanto, que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área académica**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Ineficaz”** con un **54.95%** de cumplimiento.

Así como el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área de centros académicos de**



producción, presenta un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” con un **25.00%** de cumplimiento.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico específico de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” con un **94.70%** de cumplimiento; debido a que las unidades presentan individualmente un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” con el **40.00%** de unidades y “**Aceptable**” con el **26.67%** de unidades.

Por tratarse de un objetivo que está relacionado con la generación de proyectos de desarrollo, en general, este porcentaje está dentro del rango de calificación de “**Eficaz**” (**90 - 100% de cumplimiento**).

10. OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 5.1: “ALCANZAR UNA OFERTA EDUCATIVA PERTINENTE, BASADA EN PROCESOS DE CALIDAD QUE RESPONDA A LA DEMANDA SOCIAL, AL MERCADO LABORAL Y AL DESARROLLO CIENTÍFICO TECNOLÓGICO Y CENTRADO EN EL ESTUDIANTE”.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área administrativa**, presenta un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” con un **55.91%** de cumplimiento.

En cuanto, que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área académica**, presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” con un **81.95%** de cumplimiento.



Así como el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área de centros académicos de producción**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Ineficaz”** con un **18.75%** de cumplimiento.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico específico de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con un **73.06%** de cumplimiento; debido a que las unidades presentan individualmente un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con el **42.86%** de unidades y **“Aceptable”** con el **21.43%** de unidades.

Por tratarse de un objetivo que está relacionado con la oferta educativa, en general, este porcentaje está dentro del rango de calificación de **“Aceptable” (60 - 89% de cumplimiento)**.

11. OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 6.1.1: “LOGRAR SERVICIOS EFICACES Y EFICIENTES DE BIBLIOTECAS, SOCIALES, MÉDICOS, DEPORTIVOS - RECREATIVOS, ALIMENTARIOS, PSICOLÓGICOS Y PEDAGÓGICOS, Y QUE CONTRIBUYAN A LA FORMACIÓN INTEGRAL DEL ESTUDIANTE”.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área administrativa**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con un **90.16%** de cumplimiento.



En cuanto, que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área académica**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con un **86.40%** de cumplimiento.

Así como el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área de centros académicos de producción**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Ineficaz”** con un **14.29%** de cumplimiento.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico específico de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, presenta un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con un **90.00%** de cumplimiento; debido a que las unidades presentan individualmente un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con el **16.67%** de unidades y **“Aceptable”** con el **58.33%** de unidades.

Por tratarse de un objetivo que está relacionado con la mejora de los servicios educativos, en general, este porcentaje está dentro del rango de calificación de **“Eficaz” (90 - 100% de cumplimiento)**.



12. OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 6.2.1: “LOGRAR QUE EL PERSONAL DOCENTE Y ADMINISTRATIVO ALCANCEN LAS COMPETENCIAS REQUERIDAS MEDIANTE CAPACITACIÓN PERMANENTE”.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área administrativa**, presenta un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” con un **69.10%** de cumplimiento.

En cuanto, que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área académica**, presenta un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” con un **31.96%** de cumplimiento.

Así como el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área de centros académicos de producción**, presenta un indicador de calidad BSC de “**Eficaz**” con un **96.42%** de cumplimiento.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico específico de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, presenta un indicador de calidad BSC de “**Ineficaz**” con un **56.29%** de cumplimiento; debido a que las unidades presentan individualmente un indicador de calidad BSC de “**Aceptable**” con el **30.00%** de unidades y “**Ineficaz**” con el **50.00%** de unidades.

Por tratarse de un objetivo que está relacionado con la capacitación del recurso humano, en general, este porcentaje está dentro del rango de



calificación de **“Ineficaz”** ($\leq 59\%$ de cumplimiento); por lo que se debe prestar mayor atención y seguimiento para el cumplimiento de las actividades de este objetivo estratégico específico, debido a que es el mejoramiento de competencias del personal.

13. OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 6.2.2: “LOGRAR QUE LA UNIVERSIDAD DESARROLLE INVESTIGACIONES Y ACTIVIDADES DE EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL ORIENTADAS AL BIENESTAR ECONÓMICO, SOCIAL Y AMBIENTAL EN LA REGIÓN LA LIBERTAD, EL PAÍS Y EL MUNDO”.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área administrativa**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Ineficaz”** con un **19.66%** de cumplimiento.

En cuanto, que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área académica**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con un **82.25%** de cumplimiento.

Así como el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área de centros académicos de producción**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Ineficaz”** con un **21.05%** de cumplimiento.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico específico de todas las dependencias de la Universidad



Nacional de Trujillo, presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con un **82.17%** de cumplimiento; debido a que las unidades presentan individualmente un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con el **21.43%** de unidades y **“Aceptable”** con el **21.43%** de unidades.

Por tratarse de un objetivo que está relacionado con el desarrollo de investigaciones y actividades de extensión y proyección social, en general, este porcentaje está dentro del rango de calificación de **“Aceptable” (60 - 89% de cumplimiento)**.

14. OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 6.2.3: “LOGRAR LA IMPLEMENTACIÓN DE UNA INFRAESTRUCTURA, EQUIPAMIENTO, TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES MODERNA, Y MANTENIMIENTO PERMANENTE PARA APOYAR LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LA UNIVERSIDAD”.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área administrativa**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con un **84.62%** de cumplimiento.

En cuanto, que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área académica**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Ineficaz”** con un **55.76%** de cumplimiento.



Así como el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área de centros académicos de producción**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Ineficaz”** con un **42.65%** de cumplimiento.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico específico de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con un **81.92%** de cumplimiento; debido a que las unidades presentan individualmente un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con el **21.74%** de unidades y **“Aceptable”** con el **34.78%** de unidades.

Por tratarse de un objetivo que está relacionado con la implementación de infraestructura y equipamiento, en general, este porcentaje está dentro del rango de calificación de **“Aceptable” (60 - 89% de cumplimiento)**.

15. OBJETIVO ESTRATEGICO ESPECÍFICO 7.1: “LOGRAR LA VINCULACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL DE LAS CARRERAS PROFESIONALES Y PROGRAMAS DE POSGRADO, GENERANDO VALOR PÚBLICO PARA LA SOCIEDAD”.

Por lo que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área administrativa**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con un **100.00%** de cumplimiento.



En cuanto, que el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área académica**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con un **86.43%** de cumplimiento.

Así como el nivel de desempeño, para este objetivo estratégico específico de las dependencias del **área de centros académicos de producción**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con un **100.00%** de cumplimiento.

En términos generales, el nivel de desempeño para este objetivo estratégico específico de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, presenta un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con un **96.13%** de cumplimiento; debido a que las unidades presentan individualmente un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con el **60.00%** de unidades.

Por tratarse de un objetivo que está relacionado con la vinculación nacional e internacional, en general, este porcentaje está dentro del rango de calificación de **“Eficaz” (90 - 100% de cumplimiento)**.

16. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ESPECÍFICOS

Por lo que el nivel de desempeño, para los objetivos estratégicos específicos de las dependencias del **área administrativa**, presentan un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con un **91.94%** de cumplimiento.



En cuanto, que el nivel de desempeño, para los objetivos estratégicos específicos de las dependencias del **área académica**, presentan un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con un **79.49%** de cumplimiento.

Así como el nivel de desempeño, para los objetivos estratégicos específicos de las dependencias del **área de centros académicos de producción**, presenta un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con un **99.32%** de cumplimiento.

En términos generales, el nivel de desempeño para los objetivos estratégicos específicos de todas las dependencias de la Universidad Nacional de Trujillo, presentan un indicador de calidad BSC de **“Aceptable”** con un **89.88%** de cumplimiento; debido a que las unidades presentan individualmente un indicador de calidad BSC de **“Eficaz”** con el **35.85%** de unidades y **“Aceptable”** con el **39.62%** de unidades.

Por lo que podemos indicar, que el cumplimiento de los objetivos estratégicos contenidos en el **Plan Operativo Institucional - POI 2017** en general, está dentro del rango de calificación de **“Aceptable” (60 - 89% de cumplimiento)** según el indicador de calidad BSC.



3.2. RECOMENDACIONES

Luego de un análisis de los resultados de la **Evaluación Anual del Plan Operativo Institucional - POI 2017**, presentamos a continuación las recomendaciones más significativas:

- ✓ Promover una cultura del planeamiento estratégico y operativo en toda la comunidad universitaria para plantear objetivos de corto, mediano y largo plazo con énfasis en la elaboración de planes estratégicos de las Facultades, enmarcados dentro del proceso de planeamiento institucional y en cumplimiento de los estándares del proceso de calidad que apoyen a la acreditación de las carreras universitarias.
- ✓ Orientar la gestión universitaria, promoviendo una cultura del planeamiento, gestión y evaluación institucional, a fin de que se enmarque en decisiones racionales, coherentes y oportunas, basadas en programas y actividades previamente definidas y contenidas en el Plan Operativo Institucional – POI, articulado al PEI, al Presupuesto Institucional y Cuadro de Necesidades.
- ✓ Iniciar una campaña de sensibilización de la importancia del planeamiento estratégico y operativo en los diferentes grupos de interés de la comunidad universitaria, haciendo énfasis en la parte directiva y en los responsables de cada unidad orgánica.
- ✓ Buscar el alineamiento de los planes estratégicos y operativos de las Facultades con el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional - PEDI “Plan Bicentenario



UNT 2024” y el Plan Estratégico Institucional - PEI de la Universidad Nacional de Trujillo.

- ✓ La Gerencia de Planificación y Desarrollo en coordinación con Rectorado (órgano responsable y líder del proceso de planeamiento estratégico y operativo institucional) y Centro Nacional de Planeamiento Estratégico - CEPLAN (ente Rector del Planeamiento Estratégico Nacional), utilizando el aplicativo CEPLAN V1, debe implementar el POI 2018, POI 2019 y POI 2020, en el marco del cumplimiento de la Directiva N° 001-2014-CEPLAN “Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico - Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico”, y su modificatoria; de la Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD “Directiva para la actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional”; y en ejecución de la “Guía para el Planeamiento Institucional” modificada y aprobada mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 062-2017-CEPLAN/PCD, y tomando en cuenta el comunicado 3 de CEPLAN (<https://www.ceplan.gob.pe/comunicado-003-2017ceplan/>).
- ✓ Asesorar a las diferentes unidades en el proceso de formulación, para reducir la elevada cuantificación de actividades operativas, debido a la errónea conceptualización de una actividad operativa y una tarea.
- ✓ Promover la formulación y desarrollo de planes estratégicos y operativos sustentados en los costos por actividad, alineado con el presupuesto y cuadro de necesidades correspondiente, a través del aplicativo informático SIPLAN.



- ✓ Promover la capacitación del personal encargado del planeamiento estratégico y operativo de las unidades operativas, en el uso e implementación del aplicativo informático SIPLAN y CEPLAN para la mejora continua de la formulación y evaluación del Plan Operativo Institucional - POI.
- ✓ Brindar un mayor apoyo y seguimiento al área académica y centros de producción para que logren una mejor formulación y un mayor cumplimiento de sus actividades operativas en la extensión, proyección y responsabilidad social; reforzando el Objetivo Estratégico General 3: “Implementar y gestionar la extensión, la proyección y la responsabilidad social requeridas por la demanda social” y el Eje Estratégico 3: “Extensión, proyección y responsabilidad social”, para que alcance un mejor nivel de desempeño, por ser uno de los fines de la Universidad.
- ✓ Brindar un mayor apoyo y seguimiento al área administrativa y académica para que logren una mejor formulación y un mayor cumplimiento de sus actividades operativas en la implementación de la dirección estratégica; reforzando el Objetivo Estratégico General 4.1: “Implementar una dirección estratégica integrada, eficaz y eficiente para el desarrollo institucional” y el Eje Estratégico 4: “Dirección estratégica”, para que alcance un mejor nivel de desempeño.
- ✓ Brindar un mayor apoyo y seguimiento al área administrativa, académica y centros de producción para que logren una mejor formulación y un mayor cumplimiento de sus actividades operativas en el alcance de competencias requeridas mediante capacitación permanente; reforzando el Objetivo



Estratégico General 6.2: “Lograr que los recursos y capacidades tengan un rendimiento óptimo para el aseguramiento de la calidad” y el Eje Estratégico 6: “Bienestar, recursos y capacidades”, para que alcance un mejor nivel de desempeño.

- ✓ Mejorar la atención a los requerimientos contenidos en el Cuadro de Necesidades de las diferentes unidades por parte de la Dirección de Logística en forma oportuna.
- ✓ Formular e implementar la directiva del proceso articulado de los sistemas administrativos transversales de planeamiento estratégico, de programación multianual y gestión de inversiones, de presupuesto público y de abastecimiento en la Universidad Nacional de Trujillo.
- ✓ Formular el PEI 2018 - 2020, según directivas y normas de CEPLAN.
- ✓ Construir un Sistema Institucional de Indicadores de la Universidad Nacional de Trujillo, que incluya el catalogo correspondiente de los tipos de indicadores con sus respectivas fichas técnicas.
- ✓ Seguir desarrollando el aplicativo SIPLAN para uso interno de la Universidad Nacional de Trujillo y que permita una evaluación de las actividades del POI mediante el tablero de control.
- ✓ Implementar el Sistema de Gestión Estratégica, a través del tablero de comando de la Universidad Nacional de Trujillo.